

Budget 2025 et Programme d'immobilisations 2025-2034

Présentation par :

Marie-Claude Léonard, directrice générale
Éric Alan Caldwell, président du conseil
d'administration

Le 14 novembre 2024



LA STM EN BREF

8^e entreprise
au Québec 

10 586
employés 

1,8 G\$ 
budget
d'exploitation

25,8 G\$ 
investissements
sur 10 ans

1,1 million
Déplacements
par jour

288 millions
Déplacements
en 2023



4 lignes de
métro

71 km
68 stations / 27 accessibles universellement
999 voitures / 639 AZUR
360 MR-73



228 lignes de
bus

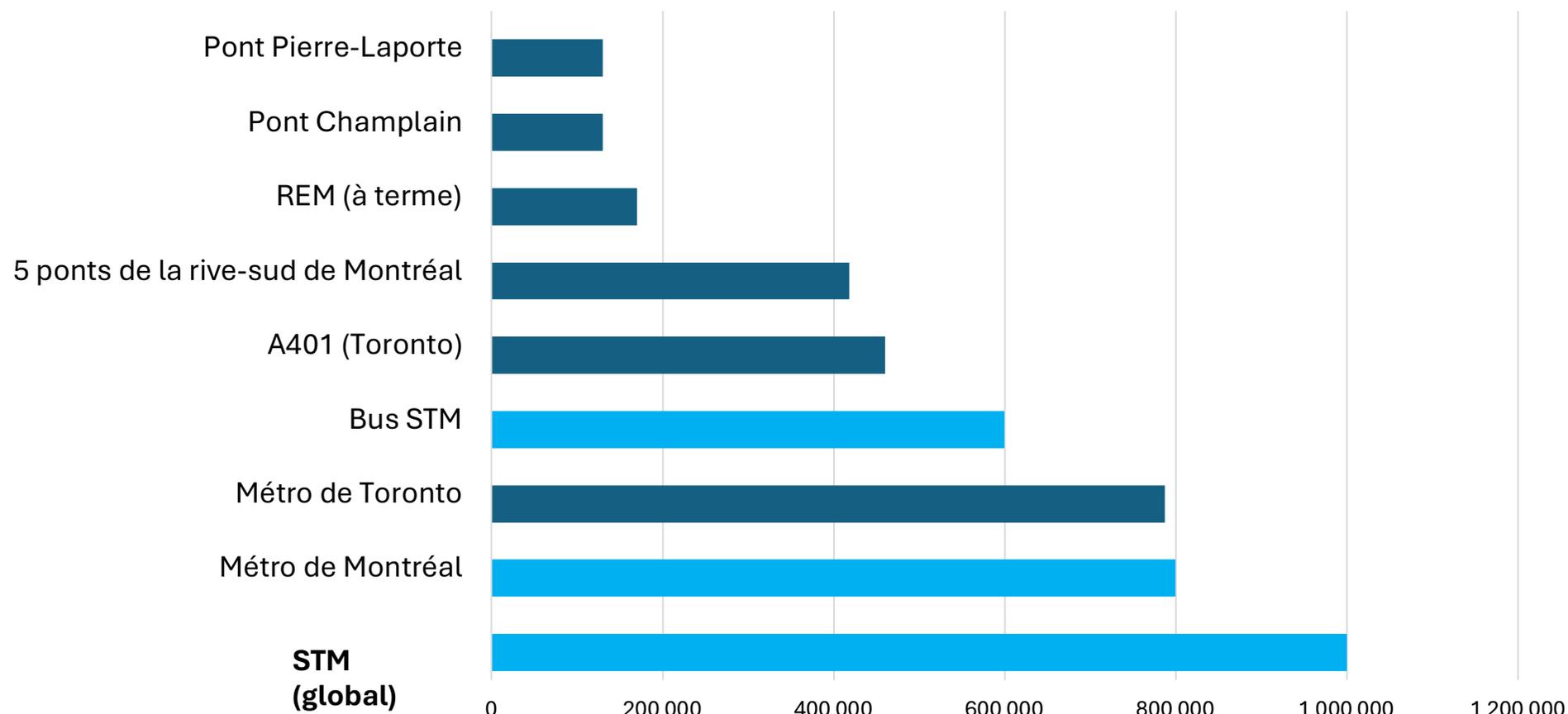
1 992 bus / 837 hybrides
41 électriques
16 minibus
500 km² / + de 70 voies réservées
près de 1 400 feux prioritaires



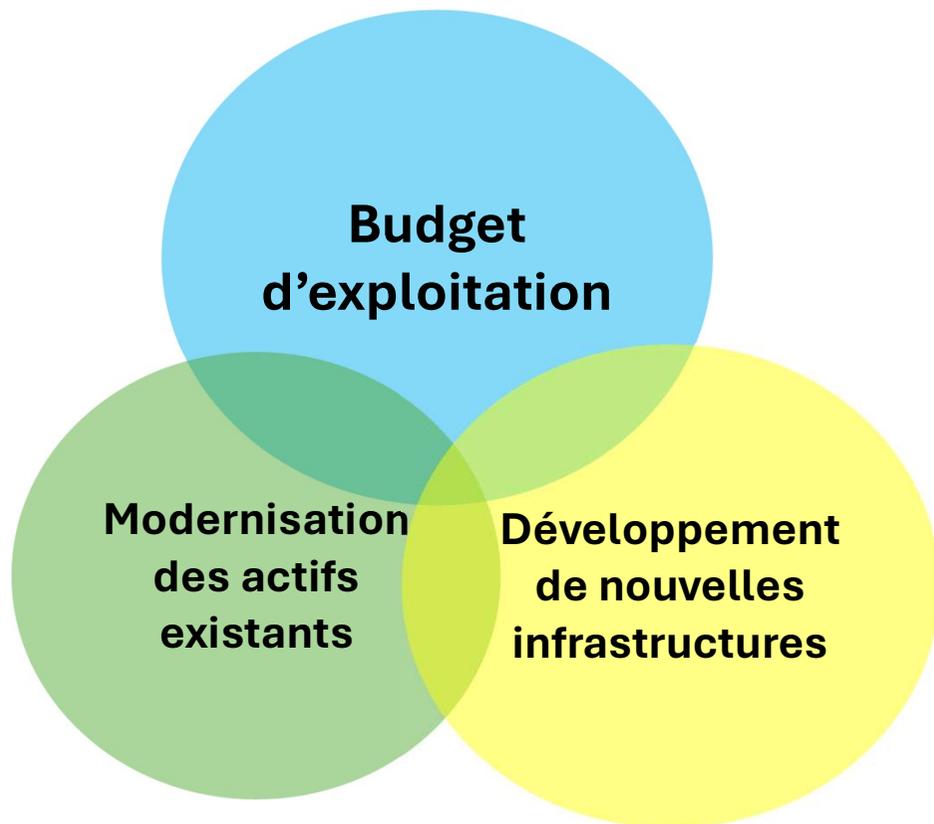
87 minibus transport
adapté

8 fournisseurs de taxis
33 947 clients
3,4 M de déplacements en 2023

1,1 million de déplacements par jour



Les déterminants du transport collectif



- ✓ Le transport collectif, c'est un ensemble de **services** de mobilité offerts grâce à des **infrastructures et des ressources**.
 - L'infrastructure, sans ressources, n'est rien.
 - L'infrastructure, mal entretenue, ne remplit plus sa mission.
 - Augmenter les ressources pour l'exploitation permet d'augmenter le service avec les mêmes infrastructures.
- ✓ L'attente d'un client : un service de transport fiable, sécuritaire et fréquent.

The background features a repeating pattern of light blue arches and circles on a white background. The arches are of varying heights and are filled with a light blue color. The circles are also of varying sizes and are filled with a light blue color. The pattern is symmetrical and repeats across the entire width and height of the image.

Budget d'exploitation 2025

Faits saillants



Maintien du niveau de service pour bus, métro et le TA



Un équilibre budgétaire grâce aux efforts de l'ensemble des acteurs du transport collectif

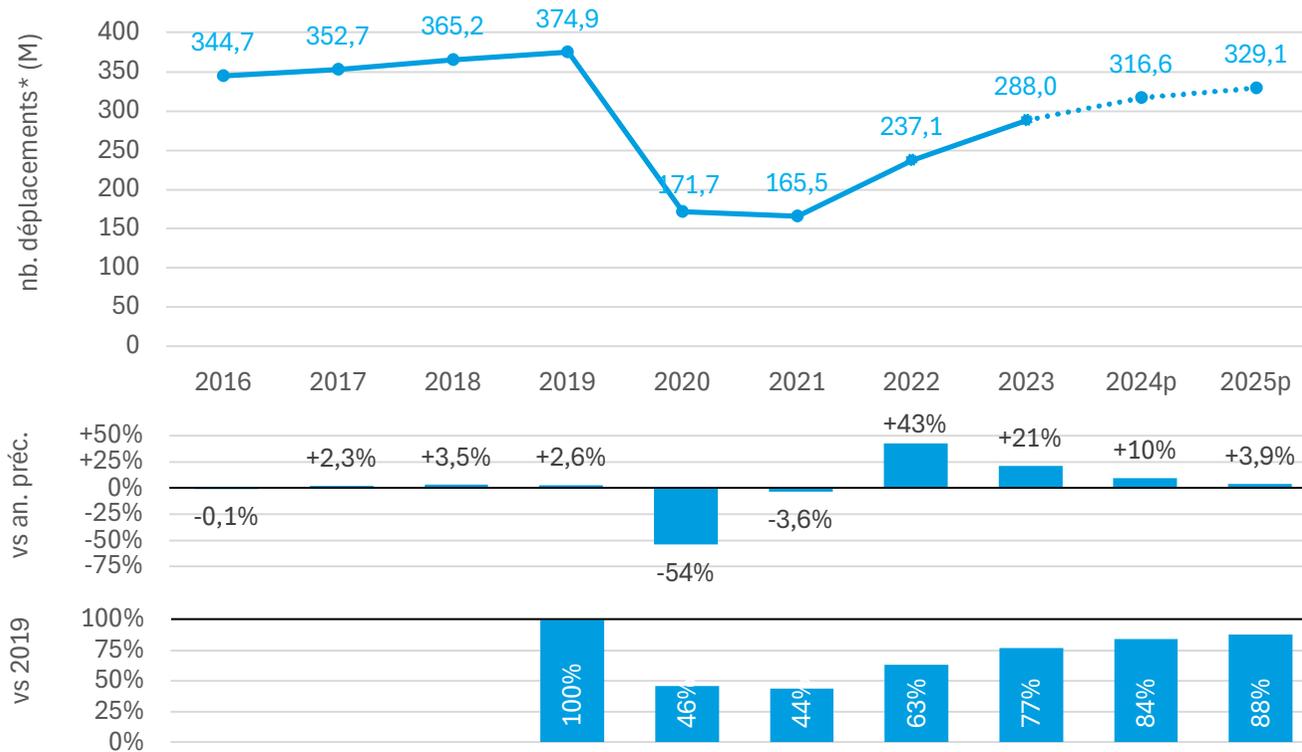
16 M\$

16 M\$ d'optimisation récurrente additionnelle en 2025

0,2%

Une variation des dépenses limitée à 0,2%, respectant notre engagement sous la barre des 3%

Prévisions d'achalandage pour 2025



Estimation de 329,1 M de déplacements en 2025, soit

+3,9 % vs 2024

ou 88 % de 2019

Revenus

en milliers de dollars

Revenus provenant de l'ARTM

Rémunération liée à l'exploitation	1 520 253
Contribution aux immobilisations	195 800
Services rendus pour l'ARTM	13 241

1 729 294

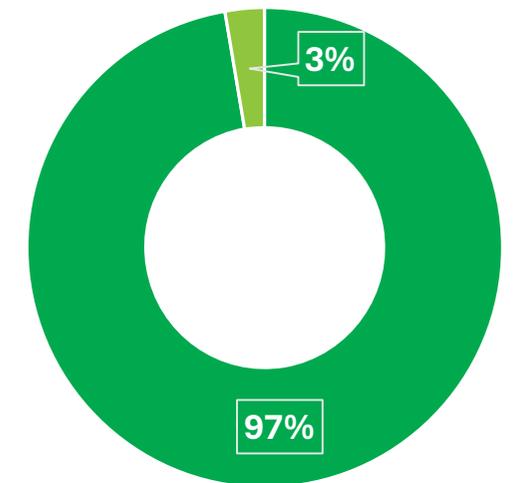
Autres revenus d'exploitation

Quote-part - Transgesco S.E.C.	30 800
Autres revenus	17 102

47 902

Total des revenus

1 777 196



- Revenus provenant de l'ARTM (à confirmer)
- Autres revenus

Dépenses

en milliers de dollars

Dépenses liées à l'exploitation

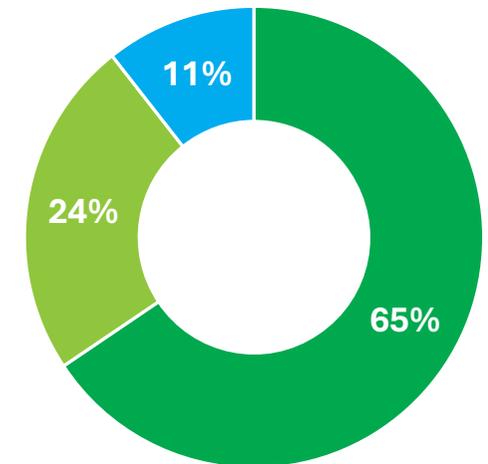
Rémunération	1 160 863	
Biens et services	420 533	1 581 396

Dépenses liées aux immobilisations

Service de la dette net	169 984	
Budget spécial d'exploitation	24 416	
Remboursement au fonds de roulement	1 400	195 800

Total des dépenses

1 777 196

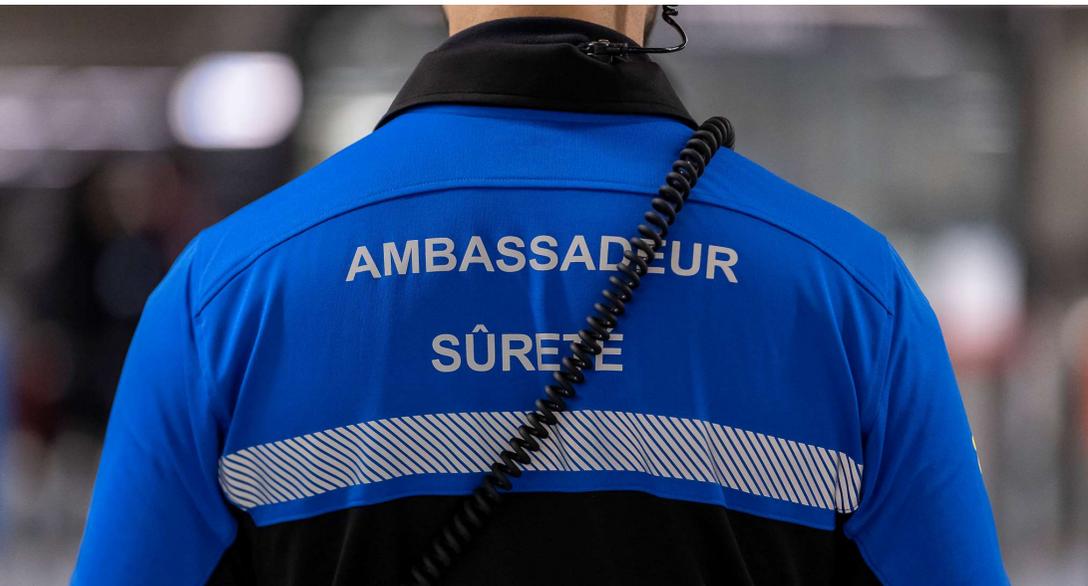


■ Rémunération ■ Biens et services
■ Immobilisations

Maintien de l'offre de service

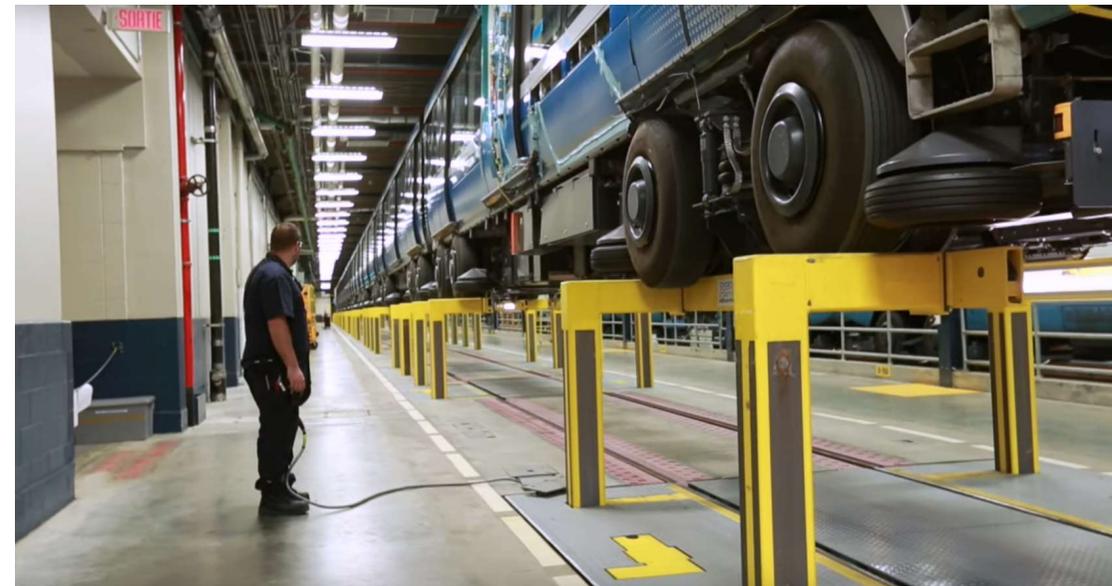
	2024 Budget	2025 Budget	Variations 2025 vs 2024
Métro en km-comm. Planifié			
Service régulier	85 492 214	85 461 673	-0,04%
Mobilité Montréal		311 510	
Total - Métro en km-comm. Planifié	85 492 214	85 773 183	100,33%
Bus en km-comm. Planifié			
Service régulier	64 873 620	64 873 218	0,00%
Mobilité Montréal	675 259	480 489	
REM	851 391	419 987	
Total - Bus KM comm. Planifié	66 400 270	65 773 694	99,06%
TA en nombre de déplacements			
Local	4 314 180	4 314 180	
Métropolitain	119 927	119 927	
Total	4 434 107	4 434 107	100,00%

Dépenses additionnelles



Sécurité

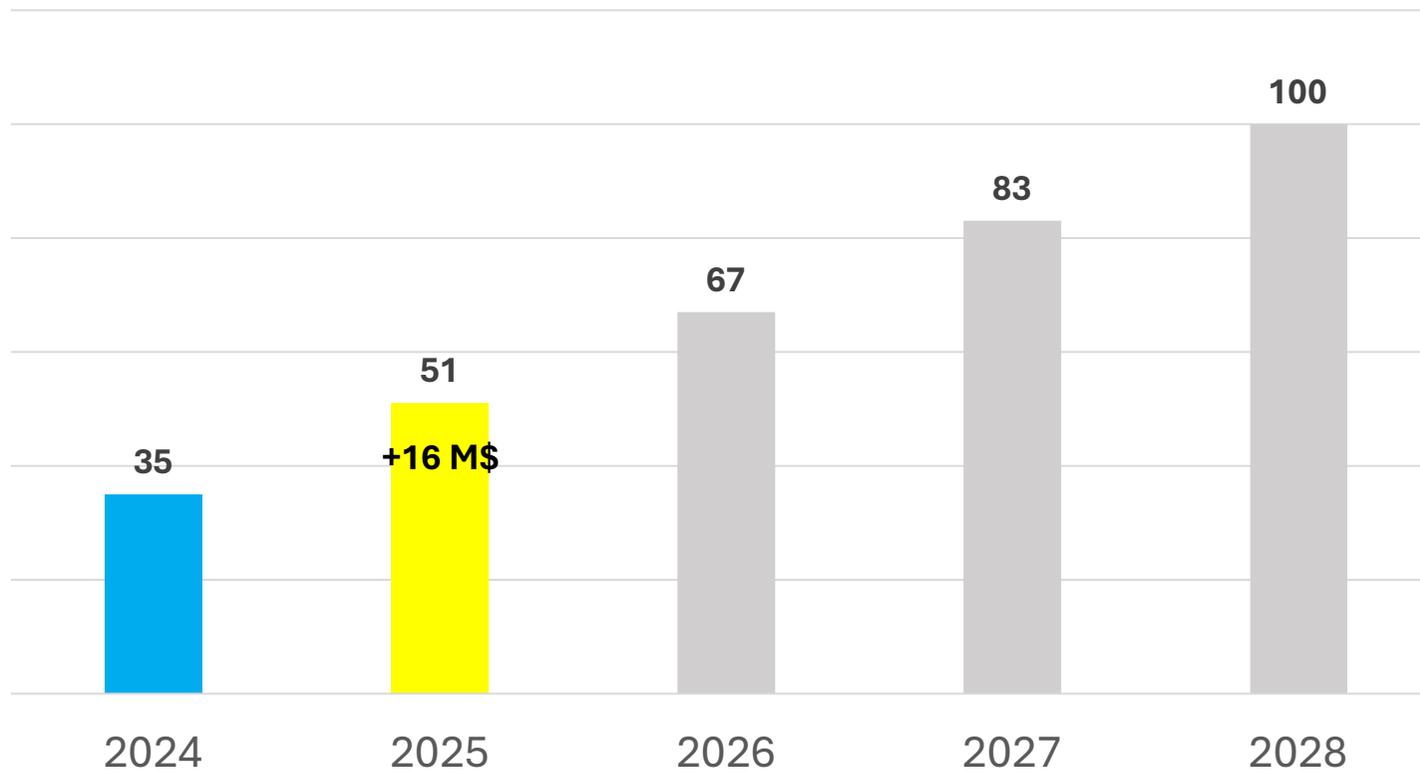
5,9 M\$ supplémentaires pour l'embauche de personnel de sûreté et de personnel en entretien

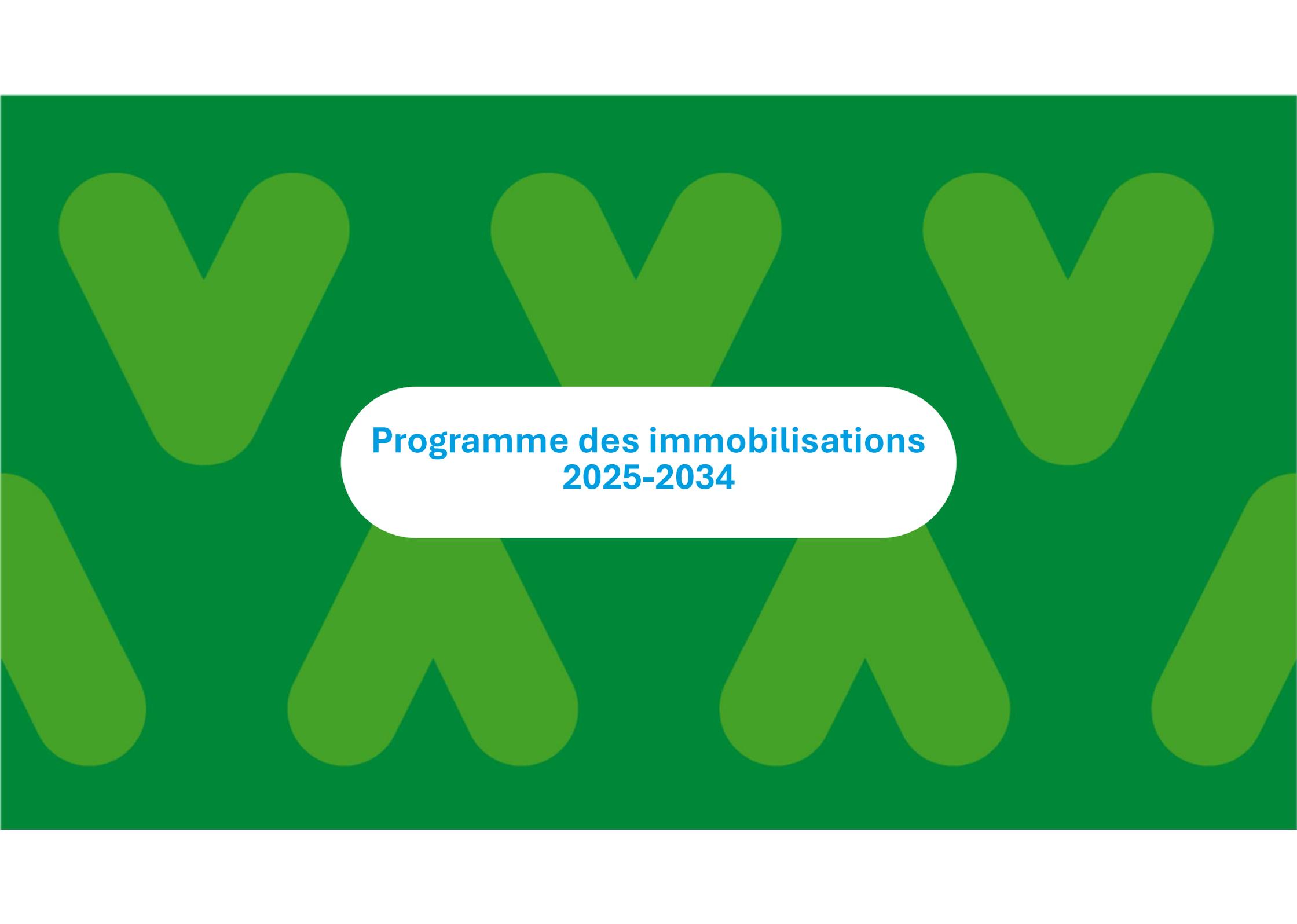


Entretien des trains AZUR

5 M\$ supplémentaires pour assurer leur bon fonctionnement et leur durée de vie utile

Vers 100 M\$ d'économies récurrentes d'ici 2028





**Programme des immobilisations
2025-2034**

Faits saillants



25,8 G\$ en besoins d'investissement, une hausse de 4,7 G\$ par rapport au PI de l'an dernier



10,7 G\$ en maintien d'actifs métro, la priorité pour limiter le vieillissement des infrastructures et les maintenir en bon état

800 M\$

Sur les 10,7 G\$ en maintien d'actifs, seulement **800 M\$** sont inscrits au PQI.

6 G\$

6 G\$ de déficit d'investissement, 560 M\$ par année nécessaires pour éviter un accroissement

Maintien d'actifs : priorité absolue

10,7 G\$ pour offrir un service fiable et sécuritaire

- Réfection des systèmes fixes
- Réfection des infrastructures
- Prolongement de la durée de vie des MR-73
- Remplacement des voitures MR-73 et modernisation des infrastructures connexes

Moderniser, ce n'est pas que refaire à l'identique. Ça produit un rendement sans égal!

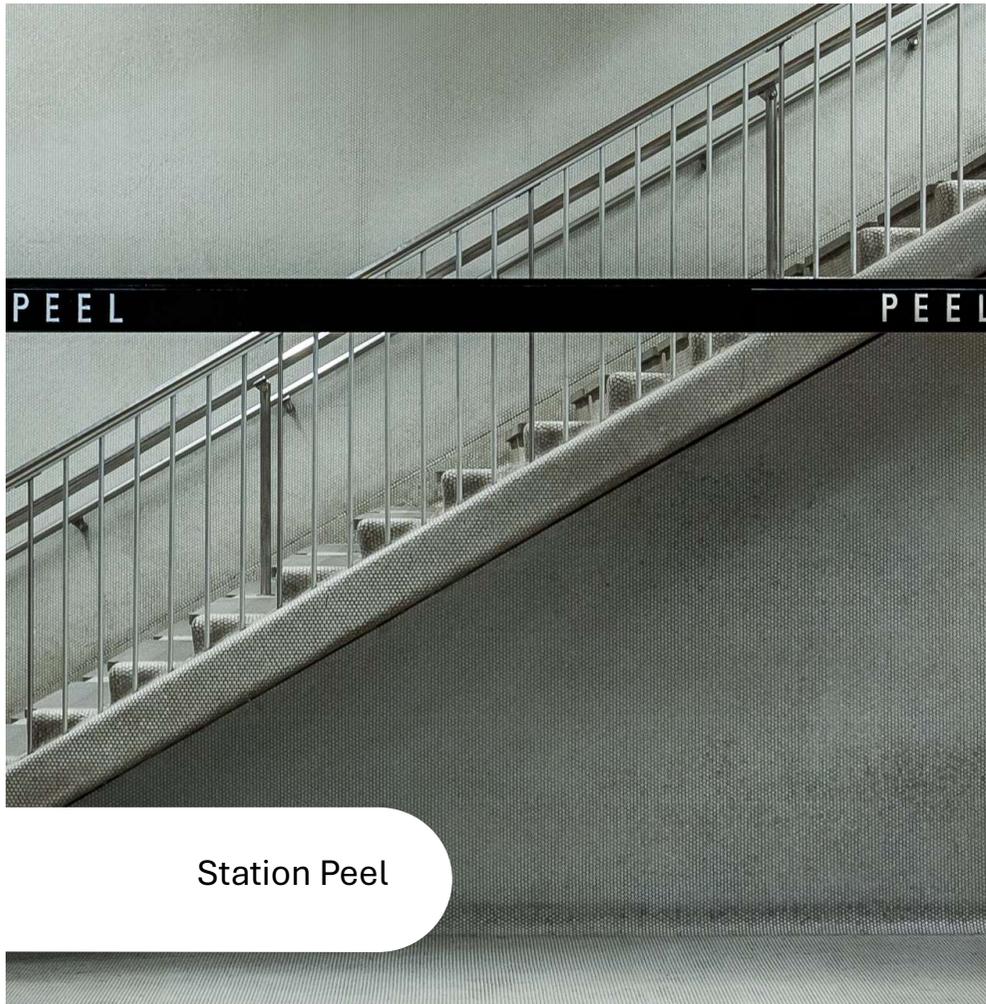




Station Berri-UQAM

Les bénéfices du maintien des actifs

-  Préserver la sécurité des infrastructures et améliorer la performance et la fiabilité des services
-  Améliorer le sentiment de sécurité et la satisfaction de la clientèle
-  Rendre le réseau universellement accessible
-  Augmenter la capacité du réseau en optimisant l'usage des infrastructures existantes
-  Rendre le réseau résilient face aux changements climatiques
-  Rénover à meilleur coût en évitant des dégradations excessives des équipements et infrastructures



Moderniser la ligne verte

3,5 G\$ sur 10,7 G\$ en maintien d'actifs pour une ligne verte plus fiable et performante

- Remplacement des 40 trains MR-73 et l'ajout de 20 trains supplémentaires
- Construction d'un atelier d'entretien (Beaugrand)
- Modification de l'arrière-gare et du garage Angrignon
- Remplacement du système de contrôle de train

Opportunité de **repenser le métro** et d'envisager un service plus **performant, plus sécuritaire et plus fiable** sur la ligne verte.

- Capacité accrue de 37 %

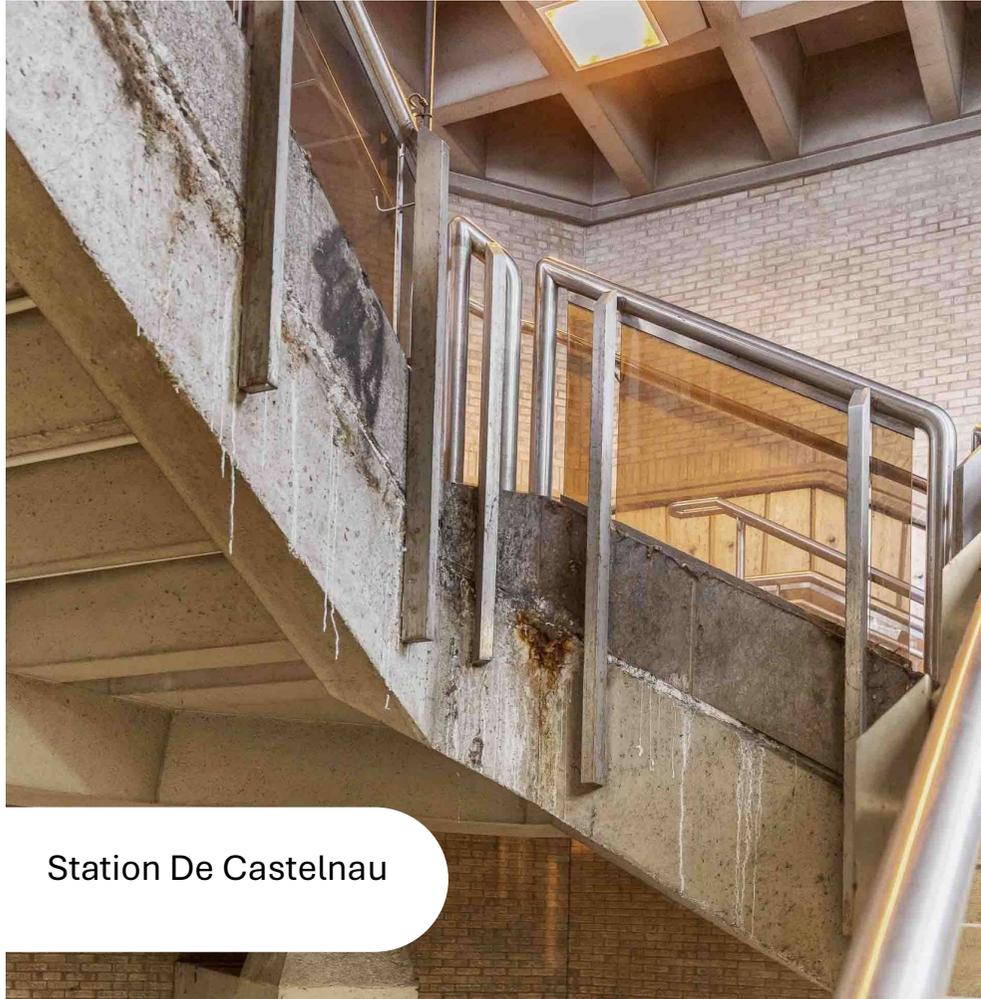
Accessibilité universelle

1 G\$ pour des déplacements plus conviviaux pour la clientèle

- 27 stations actuellement universellement accessibles
- 5 chantiers présentement en cours
- Faute de financement, aucune nouvelle mise en chantier prévue à court ou moyen terme



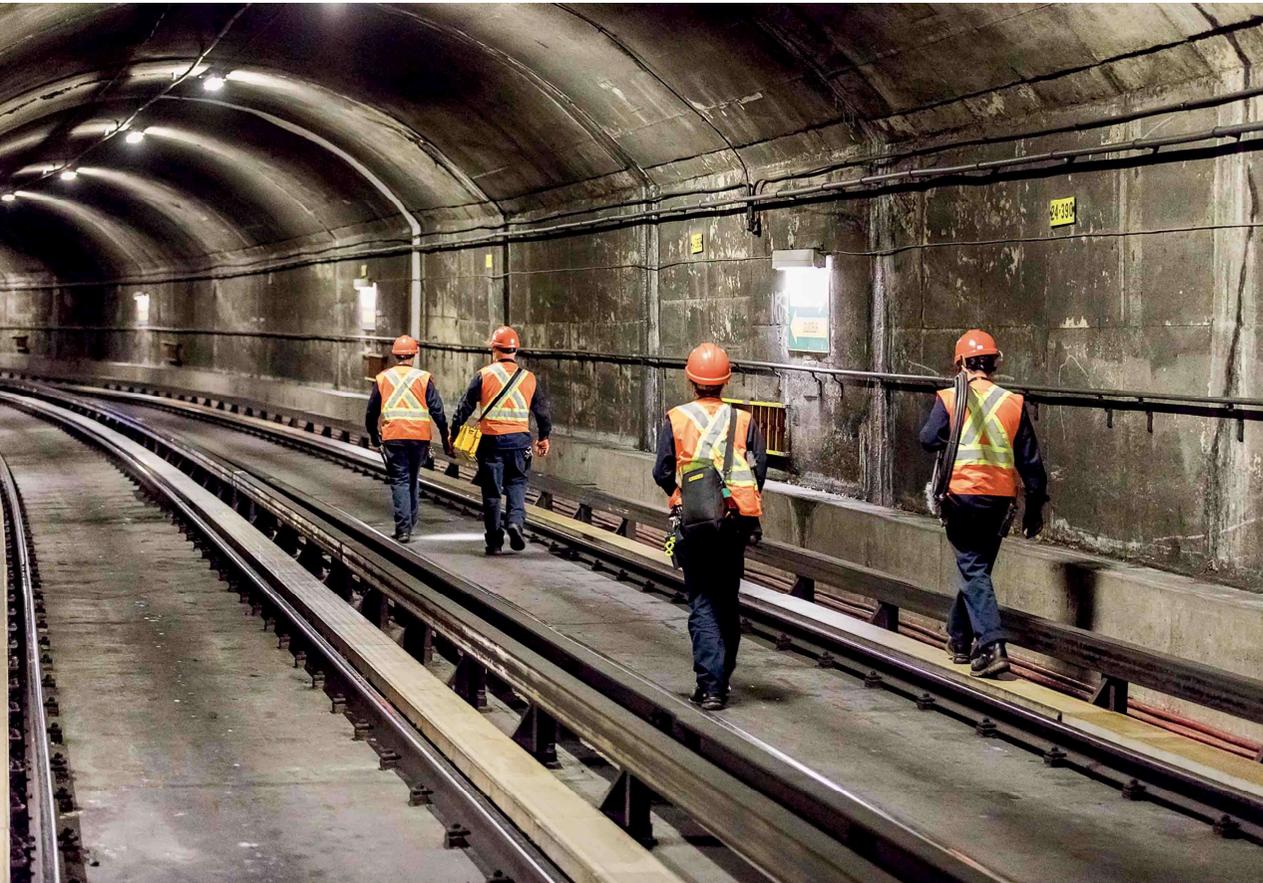
Station McGill



Les conséquences de l'inaction

-  Plus d'interruptions de service
-  Sentiment de sécurité en baisse
-  Infiltrations d'eau plus nombreuses
-  Augmentation des pannes d'escaliers mécaniques
-  Plus de structures temporaires dans le parcours client - échafaudages

Une expertise unique



12 G\$

De grands projets réalisés en 20 ans, incluant une quinzaine de chantiers majeurs

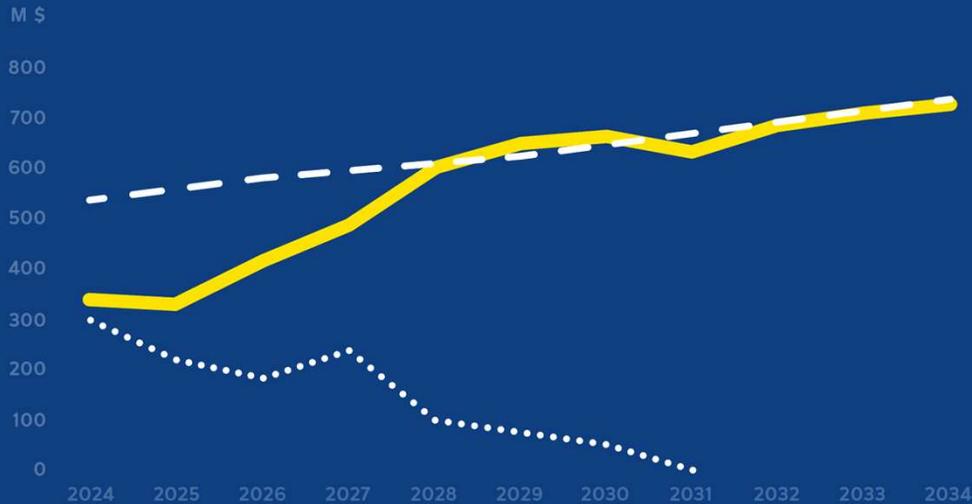
+ de 100 projets actifs

Un volume et une expérience indéniable en réalisation de projets en transport collectif

Gestion stratégique des actifs

Afin d'être en mesure de prioriser les interventions en maintien d'actifs

Investissements en maintien d'actifs métro



Investissements visés

au PI 2025-2034 de la STM

Niveau d'investissement requis

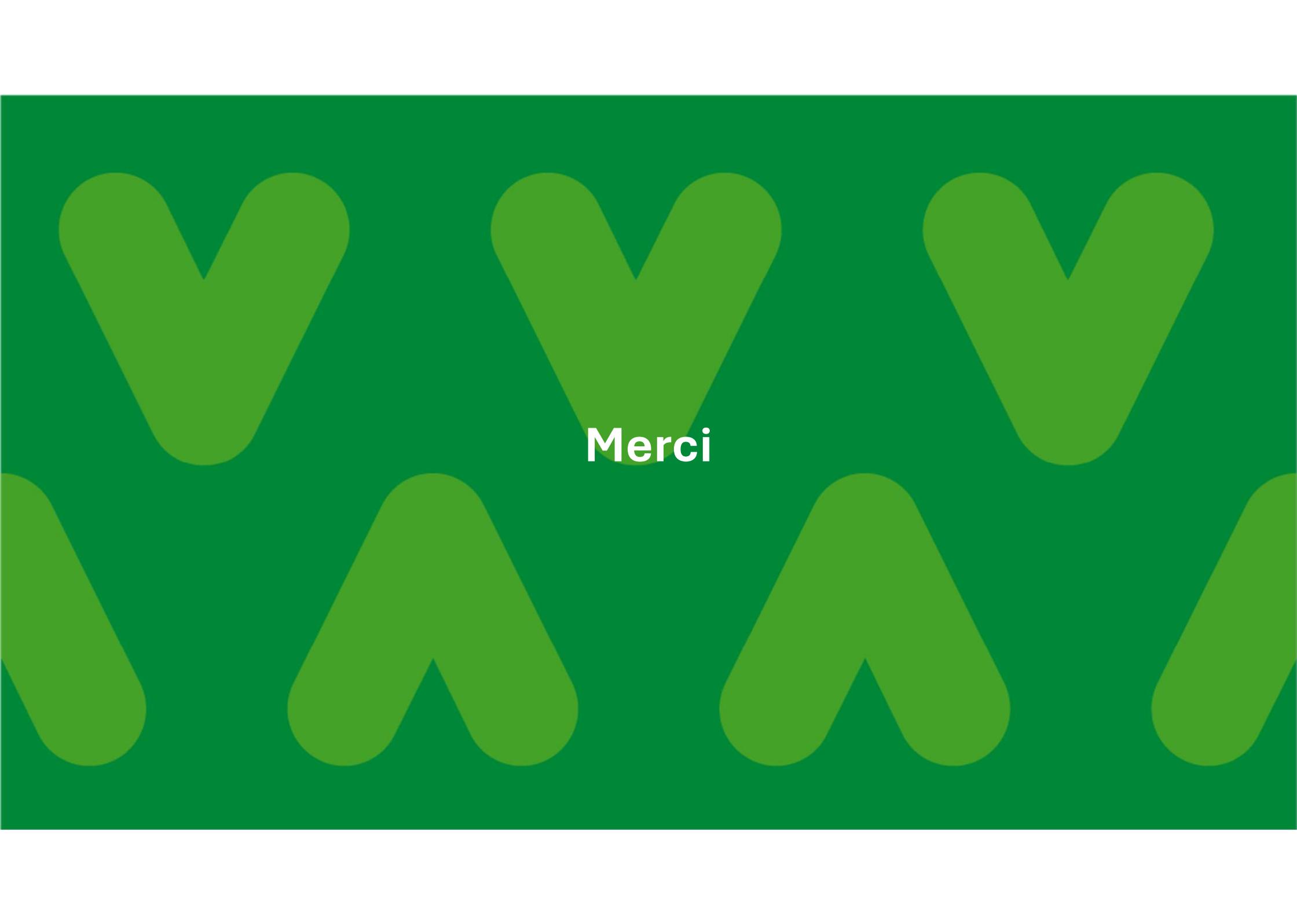
pour éviter un accroissement du déficit d'investissement en maintien d'actifs

Investissements autorisés

Des besoins grandissants

Les sommes prévues en maintien d'actifs au PQI ont atteint, en 2024, leur plus bas niveau depuis 2013 avec seulement **2,4 G\$ sur dix ans**.

En dollars constants, cela ne représente que **41 % de ce qui était disponible en 2013**.



Merci