

STM

Principaux indicateurs et résultats au 31 décembre 2025

Présentation au CA
4 février 2026

Sommaire exécutif

Plan stratégique organisationnel 2030 - Suivi mensuel au 31 décembre 2025

Indicateurs	Objectifs du PSO	Unité	Cumul au 31 déc. 2025	Cible		Cumul au 31 déc. 2024		Fréquence
Taux d'absentéisme	Faire de la STM un environnement de travail sain, sécuritaire et inclusif	%	11,71	10,00	◆	10,55	◆	Mensuelle
Indice d'expérience client globale	Enrichir l'expérience de la clientèle avant, pendant et après ses déplacements	%	54	70	◆	62	◆	Mensuelle
Indice du sentiment de sécurité		%	46	64	◆	56	◆	Mensuelle
Indice de perception de considération envers la clientèle	Accélérer le déploiement d'une culture centrée sur la clientèle	%	35	45	◆	42	◆	Mensuelle
TA - Indice de satisfaction client		%	87	84	●	86	●	Mensuelle
Métro - Taux global de disponibilité des ascenseurs	Fournir des services universellement accessibles et inclusifs	%	98,7	98,0	●	98,8	◆	Mensuelle
Métro - Taux global de disponibilité des escaliers mécaniques		%	93,9	92,0	●	92,9	●	Mensuelle
Bus - Indice de fiabilité du déploiement de la rampe avant en exploitation		%	97,5	97,0	●			Mensuelle
Métro - Incidents de 5 minutes + par million de km		Nb	11,66	12,0	●	13,0	●	Mensuelle
Métro - Taux de respect de l'intervalle en pointe AM		%	96,9	96,5	●	97,5	◆	Mensuelle
Bus - Taux de ponctualité		%	76,6	81,0	◆	77,7	◆	Mensuelle
Bus - Taux d'avances sur horaire	Améliorer la livraison du service	%	3,0	2,8	◆	2,7	◆	Mensuelle
Bus - Taux d'adhésion à la fréquence promise sur le réseau bus fréquent		%	83,2	86,0	◆	84,5	◆	Mensuelle
TA - Taux de ponctualité		%	92,1	85,0	●	90,7	●	Mensuelle
TA - Taux de livraison des déplacements		%	103,2	100,0	●	103,2	●	Mensuelle
Bus - Taux d'entassement en pointe AM et PM	Enrichir l'expérience de la clientèle avant, pendant et après ses déplacements	%	8,7	10,0	●	7,0	◆	Mensuelle
Métro - Taux d'entassement en pointe AM et PM		%		1,0				Mensuelle

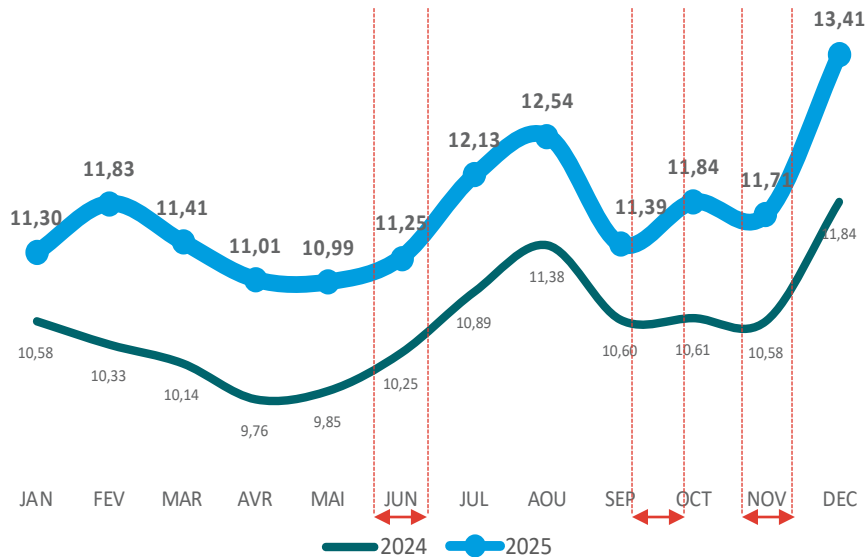
Sommaire exécutif

Plan stratégique organisationnel 2030 - Suivi mensuel au 31 décembre 2025

Indicateurs	Objectifs du PSO	Unité	Cumul au 31 déc. 2025	Cible	Cumul au 31 déc. 2024	Fréquence
Taux de réalisation des invest. en projets autorisés	Livrer les projets pour transformer le service et moderniser nos actifs	%	94,5	90,0 	108,6 	Mensuelle
Proportion de l'offre de service globale en mode électrique		%	72,9	73,7 	72,8 	Semi-annuelle
Indice global de progression de l'innovation	Innover et viser l'efficacité et la performance	Nb	14,6	20 	10,2 	Semi-annuelle
Indice d'engagement : personnel « chauffeur »	Attirer, développer et mobiliser des talents	%	n/d	59,0		Annuelle
Indice d'engagement : personnel « entretien »		%	n/d	80,0		Annuelle
Indice d'engagement : personnel « de soutien »		%	n/d	89,0		Annuelle
Indice d'attractivité (employeur)		Nb	178,5	52,0 	131,9 	Annuelle
Indice sur le style de gestion		%	n/d	à déterminer		Annuelle
Indice de valorisation de l'inclusion et de la diversité	Faire de la STM un environnement de travail sain, sécuritaire et inclusif	%	n/d	à déterminer		Annuelle
Taux de représentativité des femmes		%	22,3	23,7 	22,7 	Annuelle
Taux de représentativité des minorités ethniques, visibles, et autochtones, et des personnes en situation de handicap		%	43,8	40,7 	42,4 	Annuelle
Proportion des déplacements bus bénéficiant de voies réservées		%	38	36 	35 	Annuelle
Proportion des déplacements bus bénéficiant de feux prioritaires		%	54	44 	48 	Annuelle
Nombre de stations dotées d'ascenseurs	Fournir des services universellement accessibles et inclusifs	Nb	30	30 	29 	Annuelle
Taux d'avancement vers la carboneutralité des opérations	Livrer les projets pour transformer le service et moderniser nos actifs	%	n/d	5,0	4,1	Annuelle
Indice de progression en amélioration continue	Innover et viser l'efficacité et la performance	Nb	59	59 	53 	Annuelle
Indice global pondéré sur la facilité d'utilisation des services	Enrichir l'expérience de la clientèle avant, pendant et après ses déplacements	%	n/d	71		À déterminer
Indice de fiabilité des informations clients		%	n/d	à déterminer		À déterminer

Taux d'absentéisme

En %



+ 1,16 pp

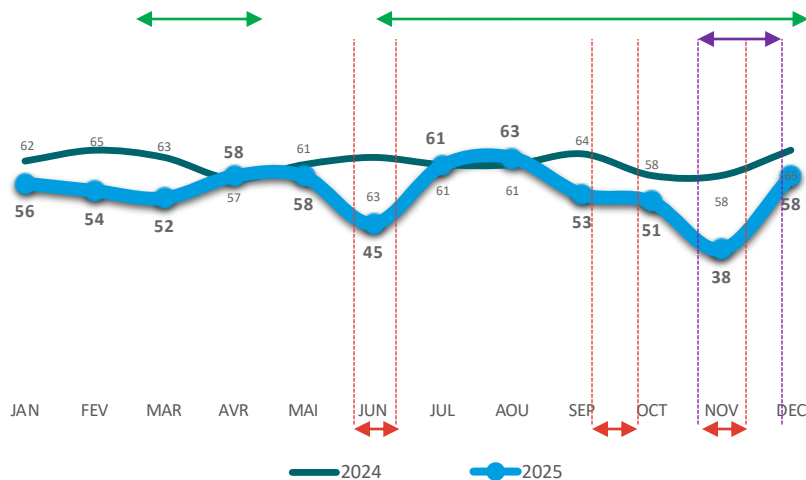
+ 1,71 pp

Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

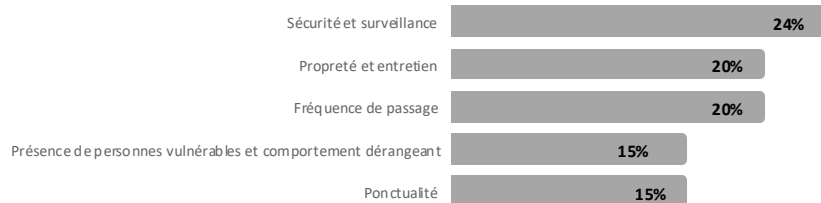
- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**

Indice d'expérience client globale

En %



Suggestions d'amélioration



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

Juin [9 au 17 inclusivement] - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin

Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement] - 22, 24, 26, 29 sept, 1er et 3 octobre

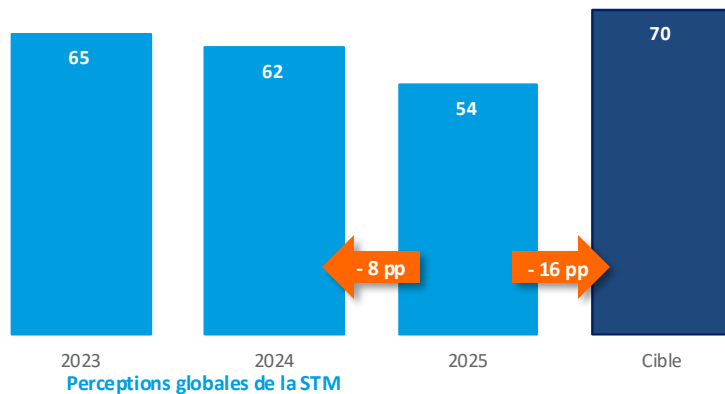
Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]

Retrait préventif des bus articulés:

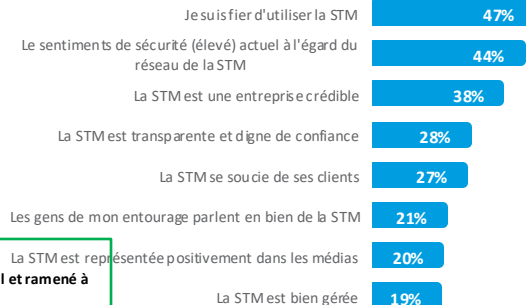
- 1er novembre au 3 décembre (71% flotte articulés disponible)

Obligation de circuler:

- 13 mars au 30 avril et ramené à partir du 18 juin

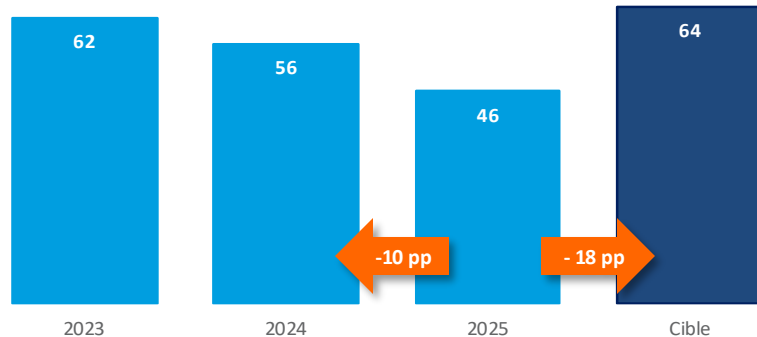
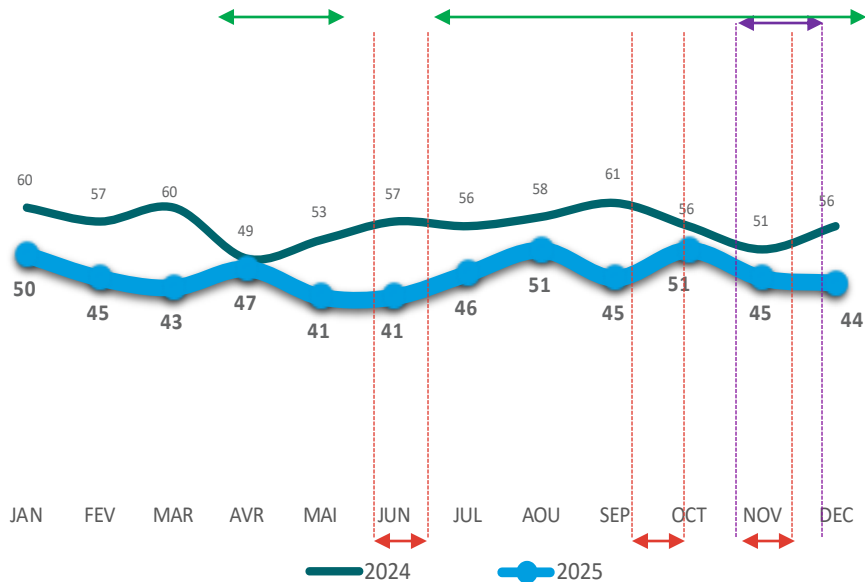


Perceptions globales de la STM



Indice de sentiment de sécurité

En %



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**

Retrait préventif des bus articulés:

- **1er novembre au 3 décembre**
(71% flotte articulés disponible)

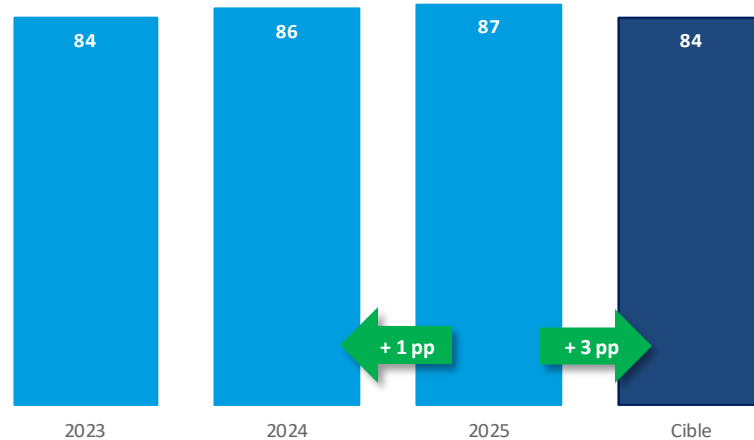
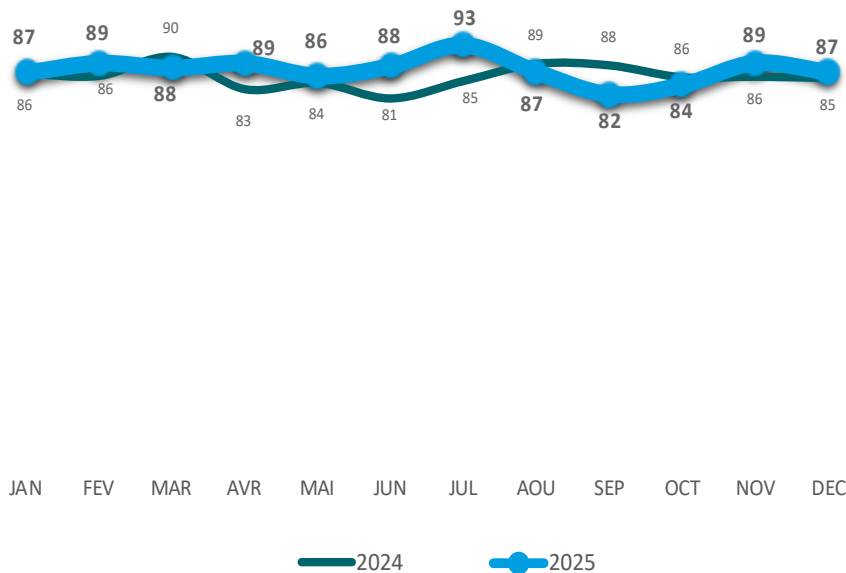
Obligation de circuler:

- **13 mars au 30 avril et ramené à partir du 18 juin**



Indice de satisfaction client

En %

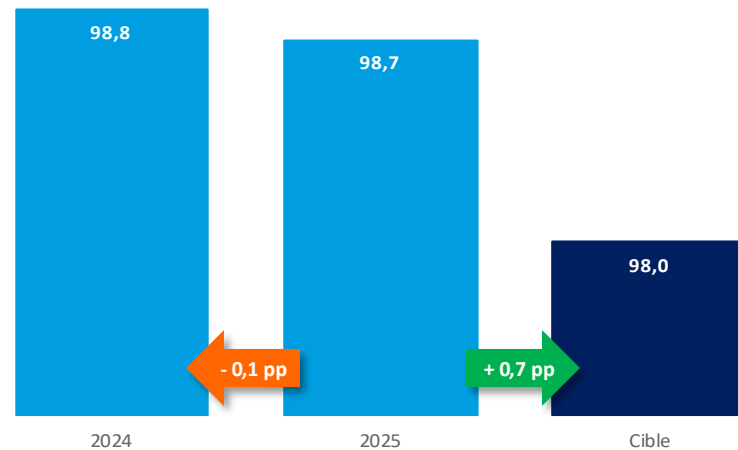
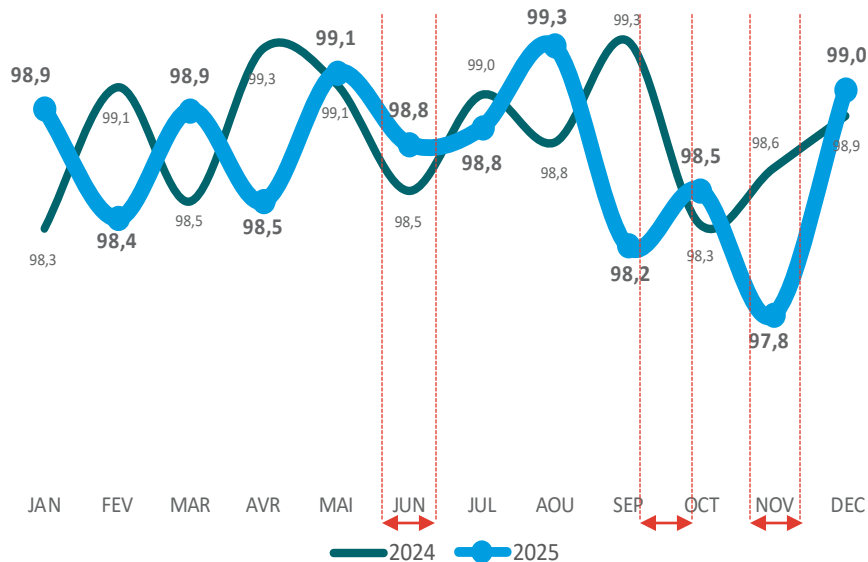




Métro

Taux global de disponibilité des ascenseurs

En %



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

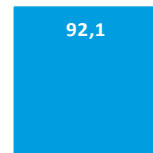
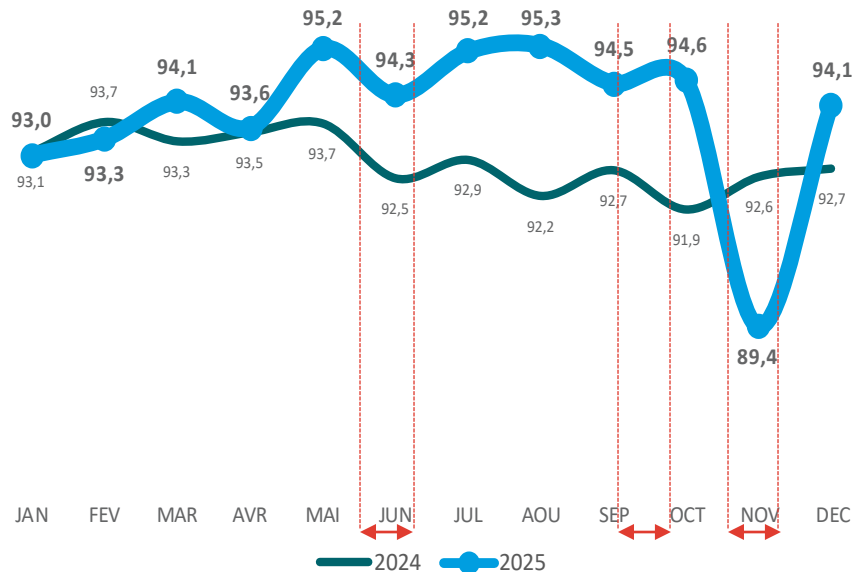
- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**



Métro

Taux global de disponibilité des escaliers mécaniques

En %



2023



2024



2025



Cible

Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

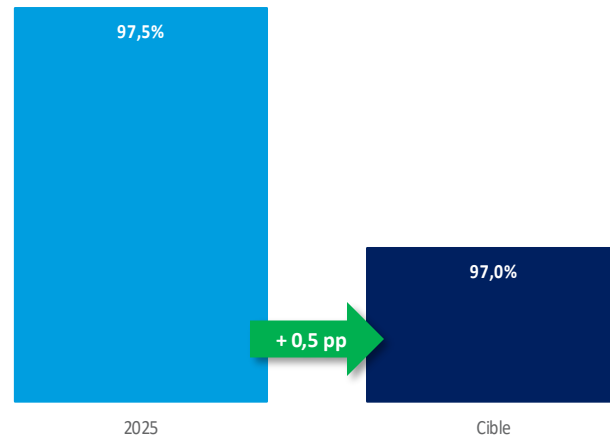
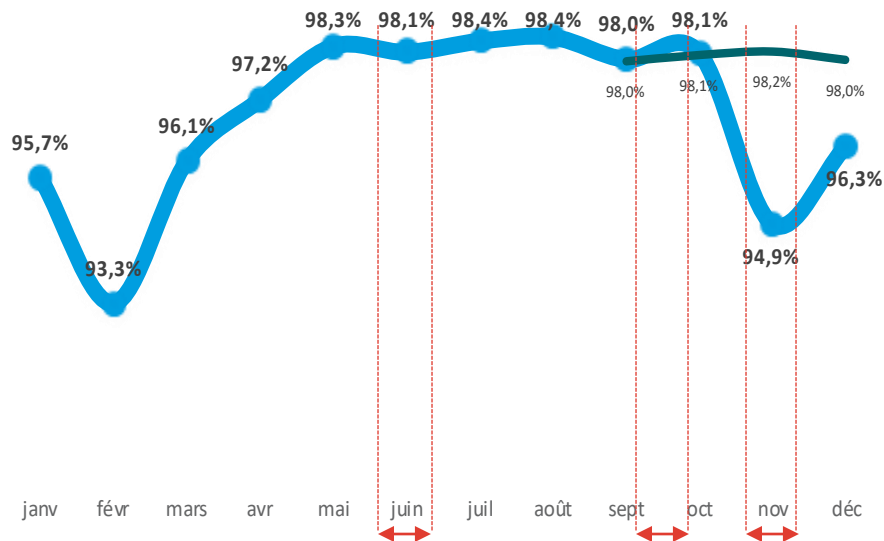
- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**



Bus

Bus - Indice de fiabilité du déploiement de la rampe avant en exploitation

En %



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

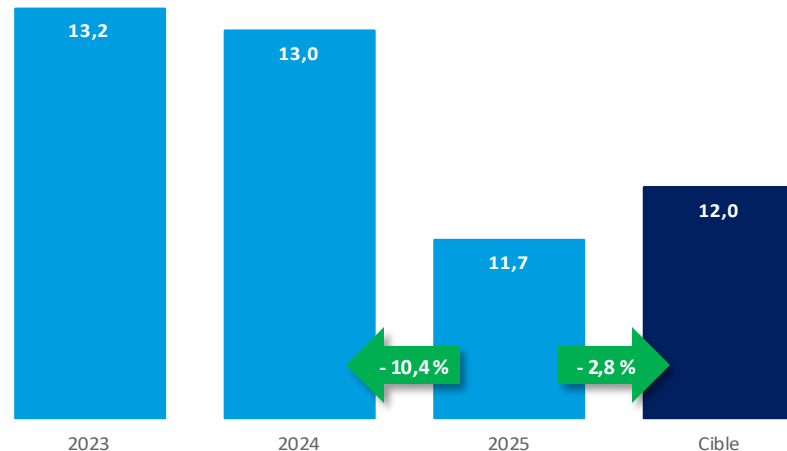
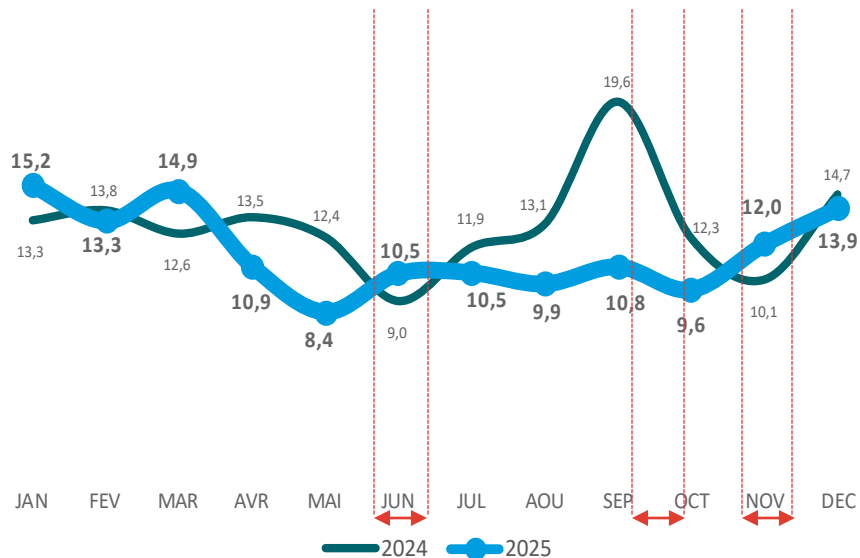
- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**



Métro

Incidents de 5 minutes + par million de km

En nombre



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

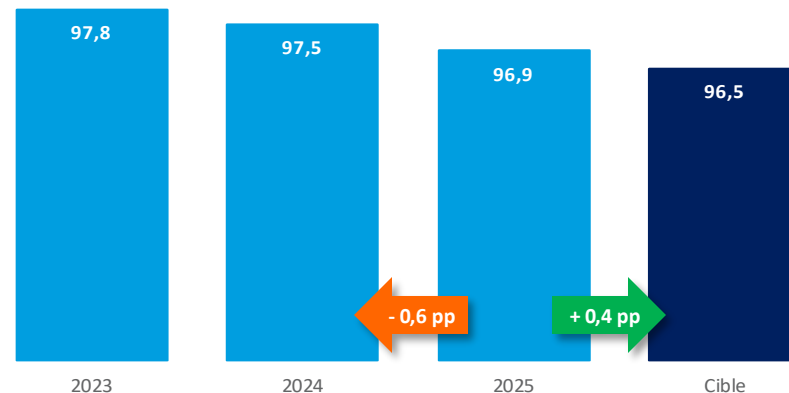
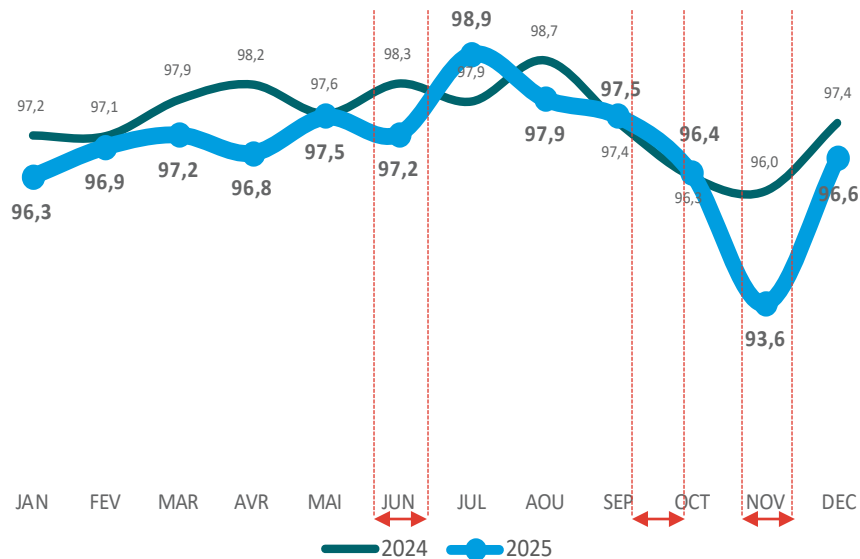
- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**



Métro

Taux de respect de l'intervalle en pointe AM

En %



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

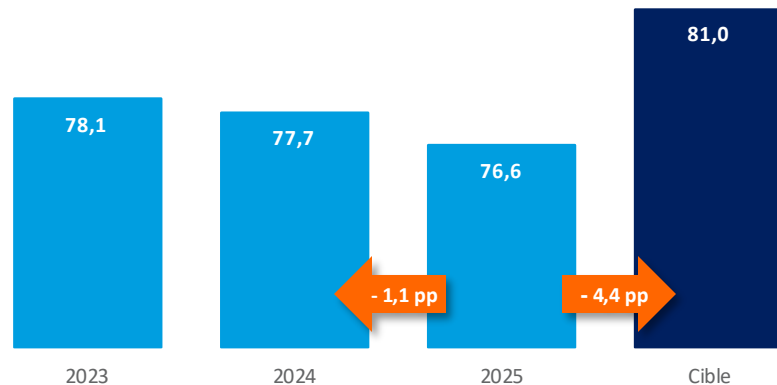
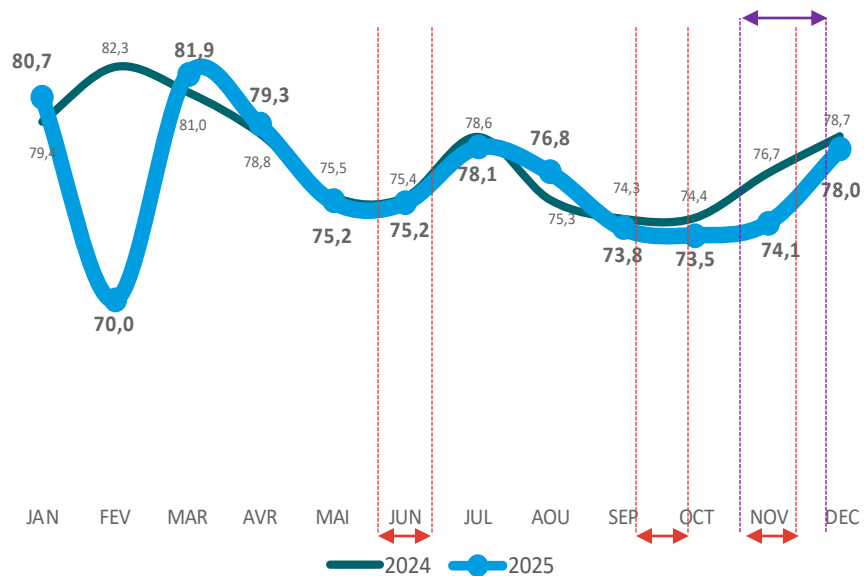
- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**



Bus

Taux de ponctualité

En %



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**

Retrait préventif des bus articulés:

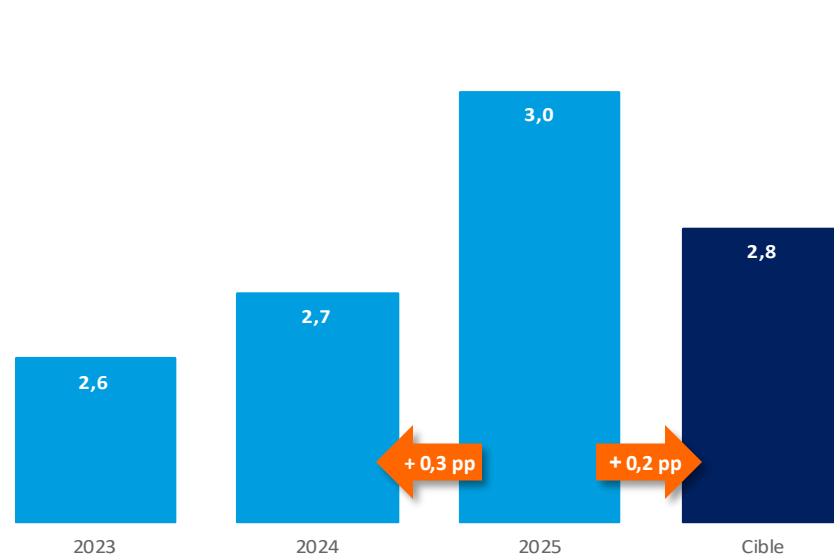
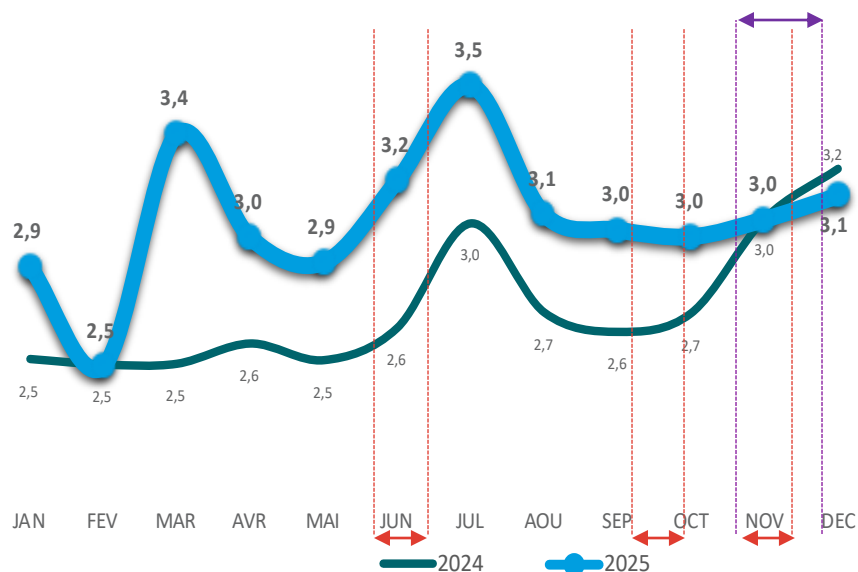
- **1er novembre au 3 décembre**
(71% flotte articulés disponible)



Bus

Taux d'avances sur horaire

En %



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**

Retrait préventif des bus articulés:

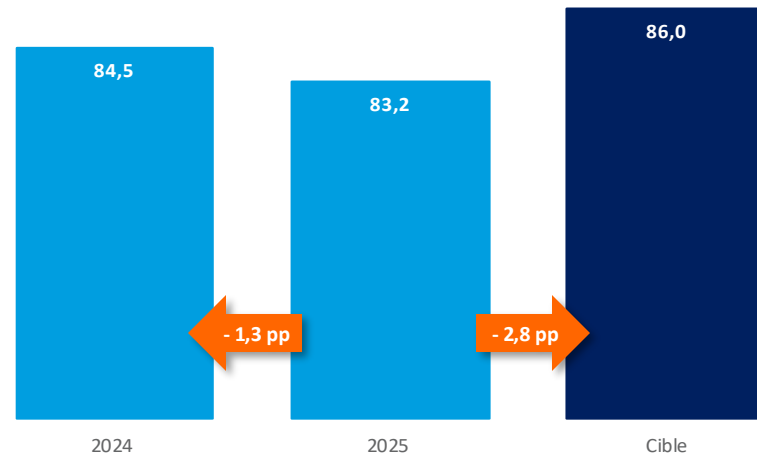
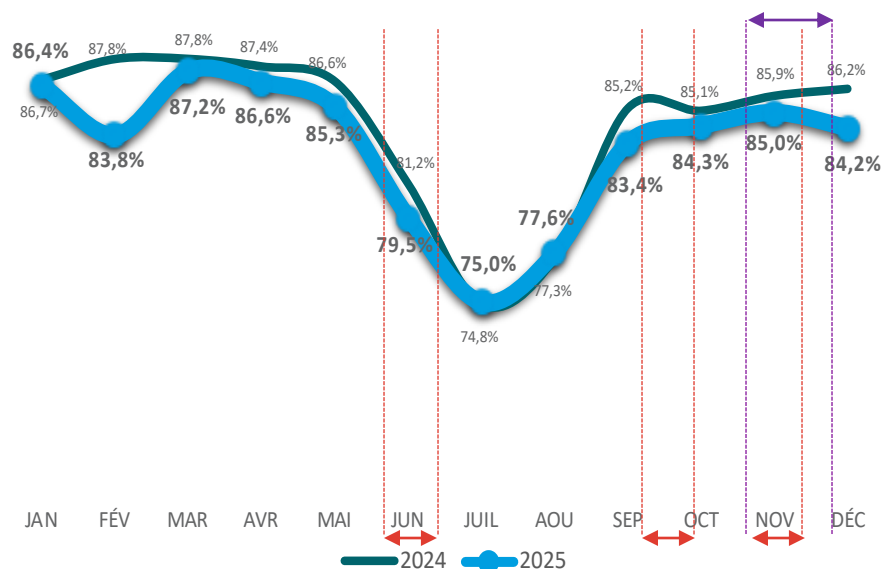
- **1er novembre au 3 décembre**
(71% flotte articulés disponible)



Bus

Taux d'adhésion à la fréquence promise sur le réseau fréquent

En %



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**

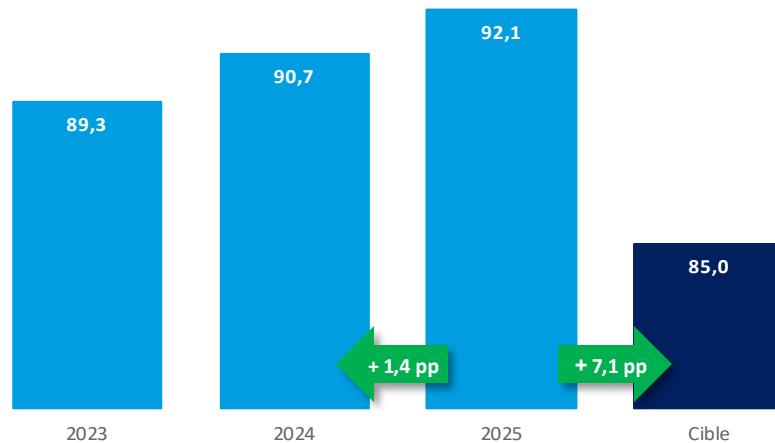
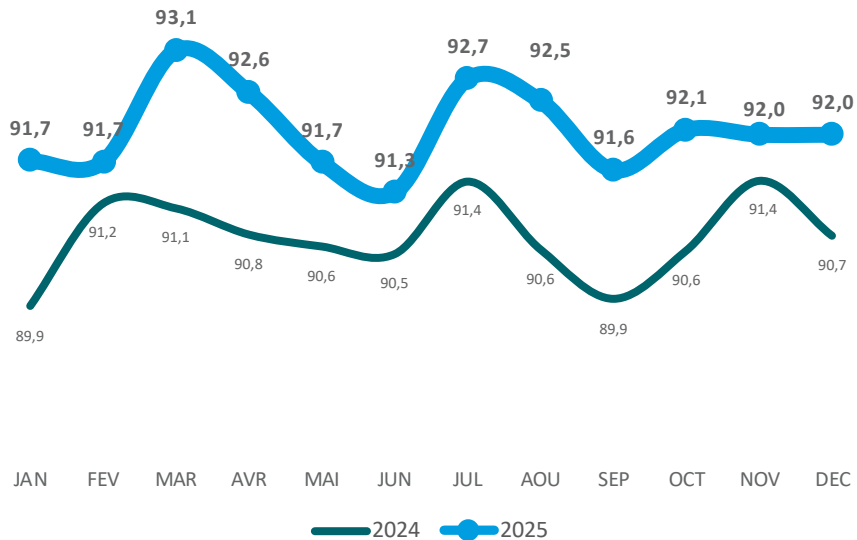
Retrait préventif des bus articulés:

- **1er novembre au 3 décembre**
(71% flotte articulés disponible)



Taux de ponctualité du transport adapté

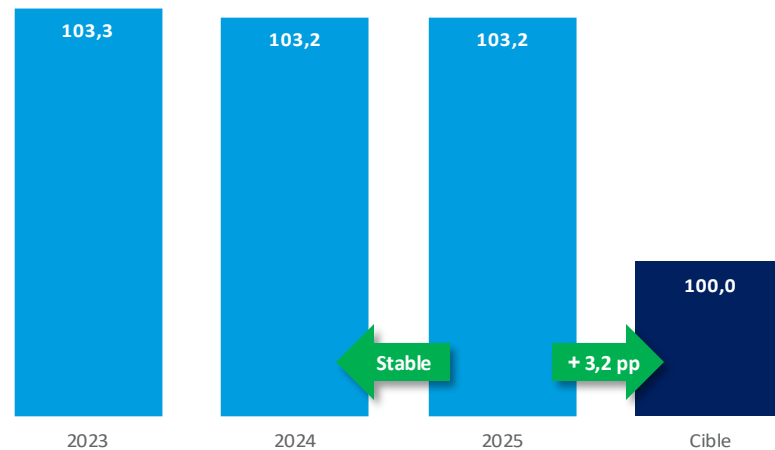
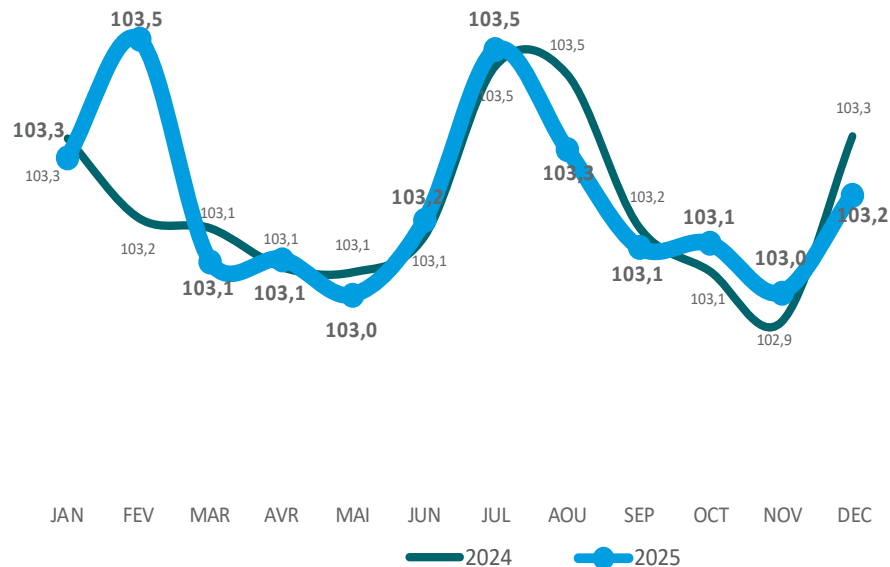
En %





Taux de livraison des déplacements

En % des déplacements réalisés par rapport au planifié la veille

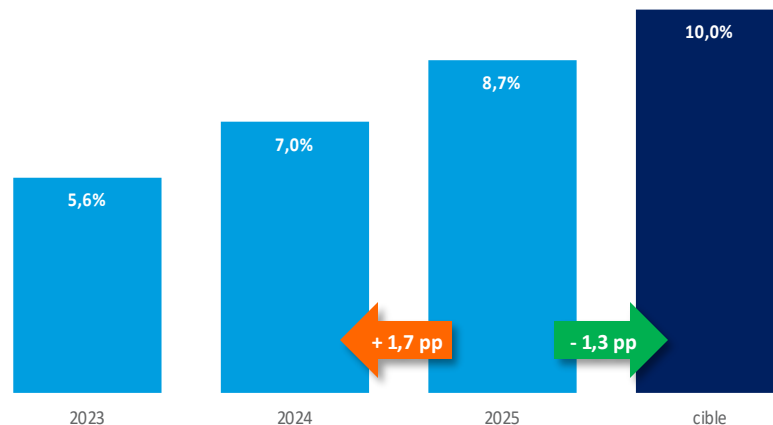
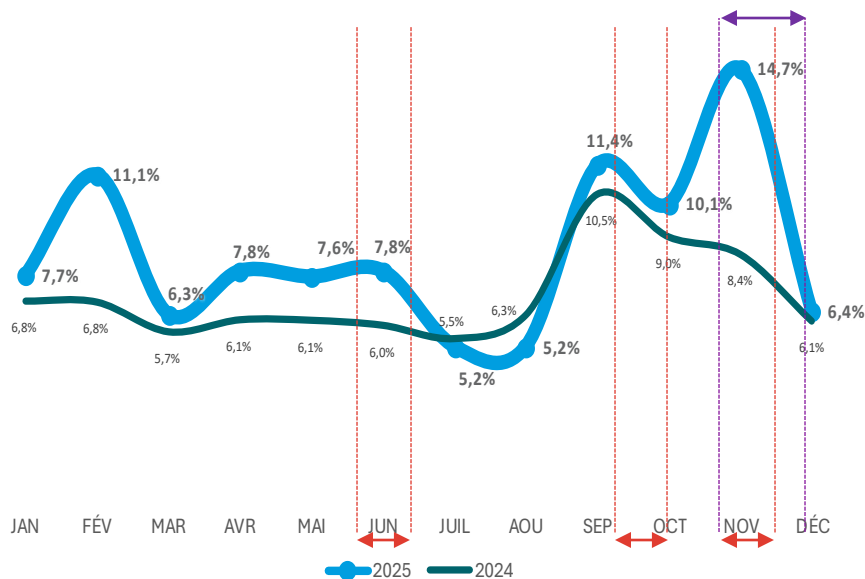




Bus

Taux d'entassement en pointe AM et PM

En proportion de passagers-minutes supérieurs aux seuils d'entassement



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

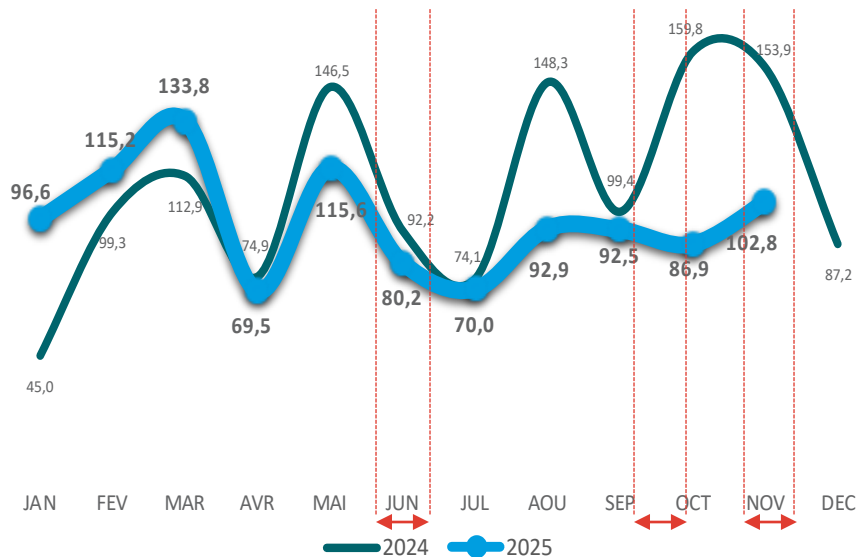
- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**

Retrait préventif des bus articulés:

- **1er novembre au 3 décembre**
(71% flotte articulés disponible)

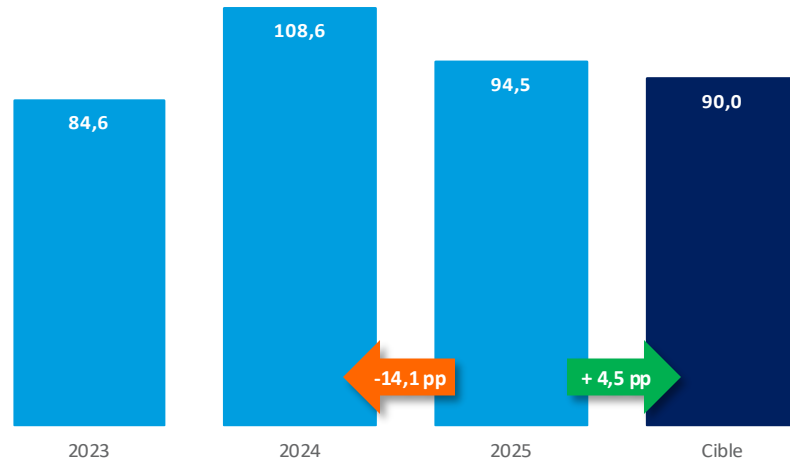
Taux de réalisation des projets

En %



Journées de grève en 2025 avec offre de service réduit ou annulé:

- **Juin [9 au 17 inclusivement]** - 9 au 12 juin inclusivement et 16 au 17 juin
- **Septembre et octobre [22 au 3 octobre inclusivement]** - 22, 24, 26, 29 sept., 1er et 3 octobre
- **Novembre [1er au 11 novembre inclusivement]**



Résultats cumulatifs au 30 novembre

Les résultats de l'exercice financier 2025 sont en cours de finalisation

The background is a vibrant blue with various abstract shapes and patterns. There are large, light blue organic shapes and smaller, dark blue chevron-like shapes pointing in different directions. A white rounded rectangle is centered on the page, containing the text.

Lexique

(selon l'ordre de présentation)

Définition des indicateurs présentés

Indicateurs	Définitions
Taux d'absentéisme	Cet indicateur est relatif au calcul de l'absentéisme court terme (trois jours et moins) et long terme (plus de trois jours). Le taux d'absentéisme est un ratio des heures d'absentéisme sur les heures ouvrables. Les heures d'absentéisme comprennent les heures d'absence rémunérées des employés pour les trois causes suivantes : maladie, accident de travail et retard. Les heures ouvrables correspondent aux heures normales de prestation de travail. Les fêtes chômées et les jours de vacances sont exclus des heures ouvrables puisque ce ne sont pas des heures normales de prestation de travail (sauf pour les employés qui, pour des besoins opérationnels, travaillent lors des fêtes chômées).
Indice d'expérience client globale	Cet indicateur mesure la perception des clients quant à leur expérience globale avec la STM dans les 7 derniers jours selon une échelle en 3 points représentés par des émoticônes (visages content, neutre ou mécontent). Il représente le pourcentage des clients ayant choisi l'émoticône content.
Indice du sentiment de sécurité	Cet indicateur mesure la perception des clients par rapport à leur sentiment de sécurité actuel à l'égard du réseau de la STM. Il représente le pourcentage des clients ayant accordé une note élevée, soit de 8 et plus sur une échelle de 1 à 10 (1 - je ne me sens pas du tout en sécurité ; 10 - je me sens très en sécurité).
Métro - Taux d'entassement en pointe AM et PM	Proportion des passagers vivant une situation d'entassement en périodes de pointe dans le métro, en tenant compte de la durée des déplacements. Pour un train Azur, le seuil d'entassement est de plus de 1 068 passagers à bord, et pour un train MR-73 à 3 éléments, il est de plus de 990 passagers à bord (plus de 330 passagers par élément).
Bus - Taux d'entassement en pointe AM et PM	Proportion des passagers vivant une situation d'entassement en périodes de pointe sur le réseau bus, en tenant compte de la durée des déplacements. Pour un bus régulier, le seuil d'entassement est de plus de 50 passagers à bord, et pour un bus articulé, il est de plus de 78 passagers à bord.

Définition des indicateurs présentés

Indicateurs	Définitions
TA - Indice de satisfaction client	Cet indicateur mesure la perception des clients du Transport adapté quant à leur expérience globale avec la STM lors de leur dernier déplacement. La mesure est basée sur les sondages téléphoniques auprès des clients du TA. L'indicateur est un ratio du nombre de répondants avec une expérience client positive sur le total des répondants. Un répondant est considéré avoir eu une expérience positive lorsqu'il donne une note de 8 et plus, sur un maximum de 10.
Métro - Taux global de disponibilité des ascenseurs	Ces indicateurs sont un ratio entre le temps de disponibilité réel des équipements (ascenseurs et escaliers mécaniques) et les heures d'ouverture du réseau métro, soit de 5h30 le matin à 1h30 la nuit suivante.
Métro - Taux global de disponibilité des escaliers mécaniques	
Bus - Taux global de disponibilité des rampes avant	Cet indicateur représente la proportion des essais de déploiement de rampe qui ont été réalisés avec succès. Chaque bus disponible pour le service clientèle (les bus immobilisés sont exclus) fait l'objet d'un essai de déploiement durant le mois.
Métro - Incidents de 5 minutes + par million de km	Cet indicateur est un ratio qui mesure la fiabilité du service du métro. Ici, les incidents sont des événements qui causent un arrêt de la circulation d'au moins un train. Pour ce ratio, on ne considère que les arrêts de service d'une durée de 5 minutes et plus sur une période donnée que l'on compare aux kilomètres parcourus par tous les trains sur la même période.

Définition des indicateurs présentés

Indicateurs	Définitions
Métro - Taux de respect de l'intervalle en pointe AM	Cet indicateur mesure le nombre de départs de train, à tous les quais du réseau métro, qui ont respectés l'intervalle planifié entre deux départs et annoncé à la clientèle sur notre site web (section Horaires et plans).
Bus - Taux de ponctualité	Ces indicateurs représentent l'adhésion à l'horaire des bus à des points de repère désignés du réseau de la STM. Les heures de passage de tous les bus aux points de repère, ce qu'on appelle des observations, sont comparées à l'heure de passage planifiée . Chaque observation qui se trouve dans une plage comprise entre une minute d'avance et trois minutes de retard, est une observation à l'heure . Le taux de ponctualité est un ratio des observations à l'heure sur la totalité des observations pour une période donnée.
Bus - Taux d'avances sur horaire	De la même manière, chaque observation qui devance l'heure planifiée de plus d'une minute est une observation en avance. Le taux d'avance est un ratio des observations en avance sur la totalité des observations pour une période donnée .
Bus - Taux d'adhésion à la fréquence promise en pointe	Cet indicateur représente la proportion des arrêts dont les passages entre deux voyages consécutifs d'une même ligne-direction respectent un intervalle de 12 minutes et moins.

Définition des indicateurs présentés

Indicateurs	Définitions
TA - Taux de ponctualité	Cet indicateur calcule le respect de la plage d'embarquement annoncé aux clients du TA lors de la réservation du déplacement. Cette plage est d'une durée de 30 minutes. En se basant sur les données GPS des véhicules (minibus STM et taxis), on compare l'heure d'arrivée d'un véhicule au point d'embarquement à la plage d'embarquement prévue. Si l'arrivée du véhicule se situe entre 5 minutes avant le début de la plage et la fin de la plage prévue, l'embarquement est à l'heure. Le taux de ponctualité est un ratio des embarquements à l'heure sur la totalité des embarquements pour une période donnée.
TA - Taux de livraison des déplacements	Cet indicateur représente la capacité du TA à accepter les demandes de déplacement, y compris des demandes reçues le jour même et qui représentent un défi d'optimisation et de livraison de service. Le calcul exclu cependant les déplacements annulés par la STM pour des raisons hors de son contrôle. Le calcul tient compte des déplacements planifiés la veille, soit avant 21h la veille du déplacement, et des déplacements acceptés le jour même, auxquels on retranche les déplacements annulés par la STM. Le ratio final compare tous les déplacements réalisés aux déplacements planifiés la veille. Comme la comparaison se fait uniquement sur la base de la planification de la veille et comme le TA accepte des déplacements le jour même, il est possible que le taux soit plus grand que 100 %.
Taux de réalisation des invest. en projets autorisés	Cet indicateur mesure le taux de réalisation des projets selon les coûts. Le taux de réalisation des investissements est un ratio correspondant aux coûts réels des projets ayant obtenu l'approbation de leur financement, dit autorisé, pour une période donnée sur les coûts planifiés dans le Programme d'immobilisation pour la même période.