

- ☒ **DEMANDE D'AUTORISATION À LA DIRECTION GÉNÉRALE**
☐ **RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Recommandation 6000034218

D'ATTRIBUER à l'entreprise "Anjalec Contruction inc", un contrat pour la réfection des locaux de la coop à la station Berri-UQAM , au montant forfaitaire de 3 618 091,50 \$, plus les taxes de 541 809,20 \$, pour un montant total de 4 159 900,70 \$ toutes taxes incluses, le tout conformément aux termes et conditions des documents d'appel d'offres 6000034218 et à la soumission présentée par l'Attributaire;

D'AUTORISER une réserve pour contingences, tel que spécifié en annexe, laquelle demeure confidentielle jusqu'à la fin du contrat.

☐ Voir suite de la rubrique *Recommandation*

LE TOUT POUR UN MONTANT TOTAL POUR LA SOCIÉTÉ DE : 4.159.900,70 \$ Toutes taxes incluses

DE-Finances, approvisionnement, affaires juridiques et métropolitaines

Patrick Sergerie

Signé avec ConsignO Cloud (20/08/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Nom : Patrick Sergerie

Nom :

Secrétaire de l'assemblée :

Exposé du besoin / Plan stratégique organisationnel 2030 (PSO-2030)

- ☐ Rehausser l'expérience employé dans une STM qui favorise l'engagement ☒ Améliorer l'expérience de la clientèle et son attachement envers la STM ☒ Accroître la performance et l'agilité de nos activités

L'atteinte de quel(s) objectifs(s) du Plan stratégique organisationnel 2030 cette recommandation vise-t-elle :

Accroître la performance et l'agilité de nos activités - Livrer les projets pour transformer le service et moderniser nos actifs

Accroître la performance et l'agilité de nos activités - Améliorer la livraison du service

Améliorer l'expérience de la clientèle et son attachement envers la STM - Enrichir l'expérience de la clientèle avant, pendant et a

Expliquer le besoin et comment la solution proposée contribue à l'atteinte des objectifs du Plan stratégique organisationnel 2030

Le programme Réno-Infrastructures vise essentiellement le maintien des infrastructures du réseau de métro. Le présent contrat concerne le réaménagement de trois locaux commerciaux précédemment occupés par la COOP. Les travaux visent la mise aux normes, l'aménagement des infrastructures de base de trois nouveaux commerces optimisant les espaces locatifs, les adaptant aux besoins des futurs locataires et offrant une expérience client plus diversifiée.

☐ Voir suite de la rubrique *Exposé du besoin / Plan stratégique organisationnel 2030 (PSO-2030)*

Autorisation de contrat

Présidence (cochez si requis) ☐

Vice-présidence (cochez si requis) ☐

Direction générale : *Marie-Claude Léonard*
Signé avec ConsignO Cloud (27/08/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Objet : Appel d'offres 6000034218 (Attribution)
Titre de l'appel d'offres : Réfection des locaux de la COOP à la station Berri-UQAM

Processus d'attribution de contrat et informations sur les soumissions ☐ S/O

☒ Nouveau contrat ☐ Prolongation ☐ Sur invitation écrite ☐ Levée d'options
☐ Renouvellement ☐ De gré à gré ☒ Procédure ouverte ☐ Autre

Nombre d'entreprises ayant obtenu les documents d'appel d'offres : 8 Nombre de soumissions présentées : 3

Cheminement décisionnel Comité GPP (Gestion de portefeuille de projets) et Comité du conseil d'administration (indiquer le nom et la date)

Comité : s/o Date: (jj/mm/an)

Comité : s/o Date: (jj/mm/an)

Est-ce qu'il y a eu une déclaration d'intérêt pour ce dossier nécessitant l'application de la DS-APP-008 : Oui ☐ Non ☒

Démarche, solution proposée et conclusion Négociations effectuées à l'égard du prix (si applicable) Oui ☐ Non ☒

La démarche de l'appel d'offres public

Un avis a été publié dans un journal diffusé sur le territoire de la société et sur le système électronique des appels d'offres du gouvernement du Québec (SEAO) le 17 Avril 2026. Les soumissions ont été ouvertes publiquement le 11 Juin 2026.

Le marché

Les fournisseurs susceptibles de répondre aux exigences du document d'appel d'offres sont des entrepreneurs généraux.

Analyse des soumissions et processus d'attribution

Huit (8) entreprises se sont procuré les documents d'appel d'offres et trois (3) ont déposé une offre dont trois (3) sont conformes.

La soumission de "Anjalec Contruction inc", étant la soumission au plus bas prix conforme.

Les prix sont fermes pour toute la durée du contrat. Ce contrat ne prévoit aucune option de renouvellement.

☒ Voir suite de la rubrique Démarche et conclusion

Accessibilité universelle (Sélectionnez le(s) chantier(s) de développement d'AU 2030 correspondant) ☐ Voir suite de la rubrique Accessibilité universelle ☒ S/O

Développement durable ☐ Voir suite de la rubrique Développement durable ☐ S/O

Sélectionnez ci-dessous le(s) chantier(s) du PDD 2030 applicable(s) à cette recommandation. Veuillez spécifier.

Des mesures de développement durable ont-elles été intégrées à (ou ont-elles influencé) cette acquisition? Décrivez ces mesures.

DD-2-Concevoir des infrastructures durables et s'adapter aux changements Oui, exigences DD dans les documents l'AO / projet

Le contrat prévoit des clauses générales qui assurent la protection de l'environnement lors de l'exécution des travaux et des clauses particulières sur la gestion et l'élimination des résidus de construction, rénovation, démolition (CRD) avec un objectif de 85 % de détournement des CRD de l'enfouissement conforme aux objectifs de développement durable de la STM.

Préparé par : Approvisionnement projets et construction

Nom : Fabien Dubreuil

Service : Approvisionnement stratégique

Nom : Jean-Philippe Lavoie

Jean-Philippe Lavoie

Signé avec ConsignO Cloud (20/08/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Certification juridique

En tenant les faits mentionnés dans cette demande comme avérés, celle-ci est juridiquement conforme pour la Société

Sylvain Fréchette

Sylvain Fréchette

Signé avec ConsignO Cloud (19/08/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Objet :

Appel d'offres 6000034218 (Attribution)
Titre de l'appel d'offres : Réfection des locaux de la COOP à la station Berri-UQAM

Informations financières¹

☐ S/O

SEULEMENT pour les projets associés au PI

N° de demande d'achat : 11668009

Imputations comptables	Imputation 1	Imputation 2	Imputation 3 ²
Centre			
Compte	551140		
Ordre interne / OTP	GPM.463221.05.80.01		
Réseau activité			
Règlement d'emprunt	R215		
Montant toutes taxes incluses pour l'ensemble du contrat	4159901		

1. Les montants sont arrondis au dollar près.

2. S'il y a plus de trois imputations comptables, indiquer le total des imputations comptables 3, 4, 5, etc. dans la colonne « Imputation 3 » et fournir un tableau en annexe pour chaque imputation comptable.

Montant total

4159901 \$

Ventilation des coûts³

☐ S/O

Période estimée du contrat : de

18

08

2026

à

18

04

2027

JJ

MM

AAAA

JJ

MM

AAAA

-	2026	2027	2028 et suivantes ⁵	Total
(A) Base ⁴	1809046 \$	1809046 \$	0 \$	3618092 \$
(B) TPS	90452 \$	90452 \$	0 \$	180905 \$
(C) TVQ	180452 \$	180452 \$	0 \$	360905 \$
(D) Montant toutes taxes incluses (A + B + C)	2079950 \$	2079950 \$	0 \$	4159901 \$
(E) Ristourne TPS et TVQ	180678 \$	180678 \$	0 \$	361357 \$
(F) Montant net (D – E)	1899272 \$	1899272 \$	0 \$	3798544 \$

3. Les montants sont arrondis au dollar près.

4. S'il y a plusieurs imputations comptables, indiquer le cumulatif sur cette page et fournir un tableau en annexe par imputation comptable.

5. Si le contrat se poursuit au-delà, fournir un tableau en annexe pour chacune des années visées dans cette colonne.

Subvention, financement et certification

☐ S/O

Financement :

La présente recommandation sera financée par le règlement d'emprunt R-215 (Réno-Infrastructures - Phase 4) qui a été dûment autorisé par l'ensemble des instances.

Subvention :

Suite à une évaluation du dossier par la Direction Finances et performance financière, cette dépense est non admissible à une subvention selon les modalités définies par le MTMD.

☐ Voir suite de la rubrique Subvention, financement et certification

Certification de fonds

Je certifie la disponibilité des fonds

Trésorerie :

Julie Deschênes
Signé avec ConsignO Cloud (22/08/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Objet : Appel d'offres 6000034218 (Attribution)
Titre de l'appel d'offres : Réfection des locaux de la COOP à la station Berri-UQAM

Suite de la rubrique☐ Recommandation☐ Exposé du besoin / PSO-2030☐ Subvention☒ Démarche et conclusion☐ Développement durable / Accessibilité universelle

L'estimation pré-appel d'offres réalisée par l'équipe d'estimation de la STM, avant la période de l'appel d'offres, est de 3 028 033,62 \$ avant taxes.

Le plus bas prix soumis est de 3 618 091,50 \$ avant taxes ce qui représente un écart défavorable de 590 057,88 \$, soit 19,5 % avec l'estimation pré-appel d'offres.

Suite à l'analyse des écarts, l'équipe d'estimation de la STM a pu expliquer l'ensemble de l'écart net total de 590 057,88 \$, soit 100 % de celui-ci. Les principales causes identifiées s'articulent autour des quatre piliers économiques — marché, contrat, risques et données.

Dans l'ensemble, l'analyse démontre que les documents utilisés pour réaliser l'estimation pré-appel d'offres diffèrent de ceux fournis aux soumissionnaires dans le cadre de l'appel d'offres. En effet, plusieurs modifications et ajouts significatifs ont été identifiés entre les documents fournis lors de l'estimation pré-appel d'offres et ceux disponibles lors de l'appel d'offres, notamment la discipline mécanique présente le plus grand nombre de modifications identifiées. Cette divergence constitue le principal facteur explicatif des écarts observés.

Suite de la rubrique☐ Recommandation☐ Exposé du besoin / PSO-2030☐ Subvention☐ Démarche et conclusion☐ Développement durable / Accessibilité universelle