

- ☒ DEMANDE D'AUTORISATION À LA DIRECTION GÉNÉRALE
- ☐ RECOMMANDATION AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Recommandation 6000040343

D'ATTRIBUER à l'entreprise « Decasult inc. », un contrat de services professionnels en estimation, au montant de 1 084 000,00 \$, plus les taxes de 162 329,00 \$, pour un montant maximum de 1 246 329,00 \$ toutes taxes incluses, le tout conformément aux termes et conditions des documents de la procédure ouverte 6000040343 et à la soumission présentée par l'Attributaire;

D'AUTORISER une réserve pour contingences, tel que spécifié en annexe, laquelle demeure confidentielle jusqu'à la fin du contrat.

☐ Voir suite de la rubrique *Recommandation*

LE TOUT POUR UN MONTANT TOTAL POUR LA SOCIÉTÉ DE : 1.246.329,00 \$ Toutes taxes incluses

DE-Gestion et modernisation des actifs

Patrick Sergerie

Signé avec ConsignO Cloud (03/09/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Nom : Patrick Sergerie

Nom :

Secrétaire de l'assemblée :

Exposé du besoin / Plan stratégique organisationnel 2030 (PSO-2030)

- ☐ Rehausser l'expérience employé dans une STM qui favorise l'engagement
- ☒ Améliorer l'expérience de la clientèle et son attachement envers la STM
- ☐ Accroître la performance et l'agilité de nos activités

L'atteinte de quel(s) objectifs(s) du Plan stratégique organisationnel 2030 cette recommandation vise-t-elle :

Améliorer l'expérience de la clientèle et son attachement envers la STM - Fournir des services universellement accessibles et inc

Accroître la performance et l'agilité de nos activités - Améliorer la livraison du service

Accroître la performance et l'agilité de nos activités - Livrer les projets pour transformer le service et moderniser nos actifs

Expliquer le besoin et comment la solution proposée contribue à l'atteinte des objectifs du Plan stratégique organisationnel 2030

Dans le cadre de ce contrat, la STM, ne comptant pas suffisamment de ressources internes disponibles pour assurer la préparation de l'ensemble des demandes d'estimation, souhaite obtenir des services professionnels externes spécialisés en estimation. La portée du présent contrat vise les services en soutien aux services d'estimation internes nécessaires à la réalisation des projets et études de la STM.

☐ Voir suite de la rubrique *Exposé du besoin / Plan stratégique organisationnel 2030 (PSO-2030)*

Autorisation de contrat

Direction générale : *Marie-Claude Léonard*
Signé avec ConsignO Cloud (04/09/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Présidence (cochez si requis) ☒

Aref Salem

Signé avec ConsignO Cloud (16/09/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Vice-présidence (cochez si requis) ☒

Effie Giannou

Signé avec ConsignO Cloud (16/09/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Objet : Procédure ouverte 6000040343 (Attribution)
Titre : Services professionnels en estimation

Processus d'attribution de contrat et informations sur les soumissions ☐ S/O

☒ Nouveau contrat ☐ Prolongation ☐ Sur invitation écrite ☐ Levée d'options
☐ Renouvellement ☐ De gré à gré ☒ Procédure ouverte ☐ Autre

Nombre d'entreprises ayant obtenu les documents d'appel d'offres : 11 Nombre de soumissions présentées : 5

Cheminement décisionnel Comité GPP (Gestion de portefeuille de projets) et Comité du conseil d'administration (indiquer le nom et la date)

Comité : s/o Date: (jj/mm/an)

Comité : s/o Date: (jj/mm/an)

Est-ce qu'il y a eu une déclaration d'intérêt pour ce dossier nécessitant l'application de la DS-APP-008 : Oui ☐ Non ☒

Démarche, solution proposée et conclusion Négociations effectuées à l'égard du prix (si applicable) Oui ☐ Non ☒

Procédure ouverte

Un avis a été publié dans un journal diffusé sur le territoire de l'organisme municipal et sur le système électronique d'appels d'offres du gouvernement du Québec (SEAO), le 6 mai 2026. Les soumissions ont été ouvertes publiquement, le 18 juin 2026.

Le marché

Le marché visé est caractérisé par une forte concurrence et compte plusieurs firmes spécialisées susceptibles de fournir des services en estimation. Ces dernières soumissionnent régulièrement aux appels d'offres publics. Cette concurrence s'explique notamment par la nature des services recherchés, qui sont offerts par un nombre important de fournisseurs établis sur le marché actuel, ainsi que par l'intérêt soutenu de ces firmes à obtenir des contrats du secteur public. Par conséquent, le marché est considéré comme concurrentiel et offre un choix diversifié de firmes potentiels.

☒ Voir suite de la rubrique Démarche et conclusion

Accessibilité universelle (Sélectionnez le(s) chantier(s) de développement d'AU 2030 correspondant) ☐ Voir suite de la rubrique Accessibilité universelle ☒ S/O

Développement durable ☒ Voir suite de la rubrique Développement durable ☐ S/O

Sélectionnez ci-dessous le(s) chantier(s) du PDD 2030 applicable(s) à cette recommandation. Veuillez spécifier.

Des mesures de développement durable ont-elles été intégrées à (ou ont-elles influencé) cette acquisition? Décrivez ces mesures.

DD-6-Renforcer la démarche en approvisionnement responsable et accroître Oui, B&S ou four. contribuant au DD

L'estimation de coûts permet d'exercer un contrôle rigoureux des dépenses et s'inscrit au plan de développement durable 2030 de la STM, soit « Renforcer la démarche en approvisionnement et accroître la contribution environnementale, sociale et économique de la STM ». Les estimations de coûts peuvent également servir à mieux définir l'ensemble des coûts de

Préparé par : Approvisionnement projets et construction

Nom : Sid Ali Yahiaoui

Service : Approvisionnement stratégique

Nom : Jean-Philippe Lavoie

Jean-Philippe Lavoie
Signé avec ConsignO Cloud (02/09/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Certification juridique

En tenant les faits mentionnés dans cette demande comme avérés, celle-ci est juridiquement conforme pour la Société

Sylvain Fréchette

Sylvain Fréchette
Signé avec ConsignO Cloud (01/09/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Objet : Procédure ouverte 6000040343 (Attribution)
Titre : Services professionnels en estimation**Informations financières¹** ☐ S/O**SEULEMENT** pour les projets associés au PI

N° de demande d'achat : 11894651

Imputations comptables	Imputation 1	Imputation 2	Imputation 3 ²
Centre			
Compte	551590		
Ordre interne / OTP	Multiples		
Réseau activité			
Règlement d'emprunt	Voir annexe		
Montant toutes taxes incluses pour l'ensemble du contrat	1246329		

1. Les montants sont arrondis au dollar près.

2. S'il y a plus de trois imputations comptables, indiquer le total des imputations comptables 3, 4, 5, etc. dans la colonne « Imputation 3 » et fournir un tableau en annexe pour chaque imputation comptable.

Montant total 1246329 \$

Ventilation des coûts³ ☐ S/OPériode estimée du contrat : de 03 09 2026 à 02 09 2029
JJ MM AAAA JJ MM AAAA

-	2026	2027	2028 et suivantes ⁵	Total
(A) Base ⁴	154857 \$	464571 \$	464571 \$	1084000 \$
(B) TPS	7743 \$	23229 \$	23229 \$	54200 \$
(C) TVQ	15447 \$	46341 \$	46341 \$	108129 \$
(D) Montant toutes taxes incluses (A + B + C)	178047 \$	534141 \$	534141 \$	1246329 \$
(E) Ristourne TPS et TVQ	15466 \$	46399 \$	46399 \$	108265 \$
(F) Montant net (D – E)	162581 \$	487742 \$	487742 \$	1138065 \$

3. Les montants sont arrondis au dollar près.

4. S'il y a plusieurs imputations comptables, indiquer le cumulatif sur cette page et fournir un tableau en annexe par imputation comptable.

5. Si le contrat se poursuit au-delà, fournir un tableau en annexe pour chacune des années visées dans cette colonne.

Subvention, financement et certification ☐ S/O

Dans les règlements d'emprunts, R-154(Réno-Infrastructures 2), R-194(Réno-Infrastructures 3), R-215(Réno-Infrastructures 4), R-122(Réno-Systèmes -phase 3), R-149(Réno-Systèmes phase 4), R-178(Réno-Systèmes -phase 5), R-216(Réno-Systèmes -phase 6), R-168(Programme Accessibilité des stations de Métro phase 1), R-195(Programme Accessibilité des stations de Métro -phase 2), R-189(Postes abaisseurs - 25 kV/12 kV), R-200(PRI Surface -phase 2), R-170(Construction du nouveau CT Bellechasse), R-205(Programme d'électrification des CT -phase 1), R-214(CANO), R-222(MR-73 Analyse des besoins), le budget spécial d'exploitation et à l'exploitation, il y a suffisamment de fonds disponibles pour assumer la totalité des dépenses de cette recommandation, mais, à ce stade-ci, il est difficile d'identifier la portion exacte pour chacun.

Aucune imputation comptable n'apparaît dans la section Informations financières, car le financement proviendra de sources d'imputation diverses pendant la durée du contrat. La ventilation des coûts représente des montants approximatifs qui pourraient varier d'un projet à l'autre, mais toujours en respectant l'enveloppe budgétaire totale prévue pour cette entente.

☐ Voir suite de la rubrique *Subvention, financement et certification***Certification de fonds**

Je certifie la disponibilité des fonds

Trésorerie : *Julie Deschênes*
Signé avec ConsignO Cloud (03/09/2026)
Vérifiez avec verifio.com ou Adobe Reader.

Objet : Procédure ouverte 6000040343 (Attribution)
Titre : Services professionnels en estimation

Suite de la rubrique☐ Recommandation☐ Exposé du besoin / PSO-2030☐ Subvention☒ Démarche et conclusion☐ Développement durable / Accessibilité universelle**Analyse des soumissions et processus d'attribution**

Onze (11) entreprises se sont procuré les documents de la procédure ouverte et cinq (5) d'entre elles ont déposé des offres déclarées conformes. Trois (3) offres ont obtenu le pointage intérimaire de 70 %. Le soumissionnaire avec le meilleur pointage final, soit l'entreprise « Decasult inc. », est conforme. Les prix sont fermes pour toute la durée du contrat.

Règle d'attribution

Comme le préoyaient les termes et conditions de la procédure ouverte, il est recommandé d'attribuer le contrat au soumissionnaire ayant obtenu le meilleur pointage final, soit l'entreprise « Decasult inc. ».

Option(s) de renouvellement :

Le contrat ne prévoit aucune option de renouvellement.

Historique du contrat précédent (autre nature)

Contrat: 6000030372

Nature de l'autorisation: (Contrat de base), Autorisation DG-25-010

Montant autorisé TTI (sans contingences): 1 210 497,42 \$

Période couverte par l'autorisation: du 27-01-2025 au 15-12-2028

Attributaire: Consortium Decasult -BF Stratégie

Suite de la rubrique☐ Recommandation☐ Exposé du besoin / PSO-2030☐ Subvention☒ Démarche et conclusion☒ Développement durable / Accessibilité universelle**L'estimation**

L'estimation pour ce contrat est de 1 411 122,67 \$ toutes taxes incluses, le prix soumis de 1 246 329,00 \$ toutes taxes incluses est donc inférieur de 164 793,67 \$ (11,70 % favorable).

Une analyse détaillée des écarts, réalisée par l'équipe d'estimation et d'économie de la construction, a permis d'expliquer une partie importante de cette différence selon quatre piliers : le marché, le contrat, les risques et les données.

Le principal facteur explicatif est le contexte de marché. Malgré la rareté des estimateurs expérimentés, le ralentissement anticipé du volume de contrats a accru la concurrence entre les firmes, entraînant des taux horaires plus compétitifs que ceux prévus à l'estimation. Les taux proposés pour les ressources seniors et intermédiaires demeurent toutefois dans la plage de variation anticipée, alors que le taux de la ressource junior est inférieur aux prévisions.

Suite Développement durable : propriété (achat, transport, installation, entretien, entreposage, disposition) sur toute la durée de vie d'un projet. Le coût total de propriété est une notion mise de l'avant en développement durable.